



طراحی داشبورد برای قطعات خرید خارجی خودرو

واحد برنامه ریزی تأمین شرکت ساپکو

استاد کارآموزی: دکتر روزبه قوسی

دانشکده مهندسی صنایع

دانشجو: هومن زمانی



شرح فعالیت انجام شده و نتایج

فعالیت ها

- فراگیری نرم افزار **Power BI** از افراد مسلط به این نرم افزار و ویدیوهای آموزشی برای تکمیل آموزش
- شرکت در جلسات هفتگی واحد برنامه ریزی تأمین و کمک به افراد بخش در جهت تهیه گزارش و ارائه آن به رئیس بخش

نتایج

- طراحی داشبورد خرید خارجی در نرم افزار **Power BI** و جمع آوری تمام اطلاعات مورد نظر در یک جدول در جهت کنترل بهتر، کاهش هزینه، زمان و خطا

کاستی ها / چالش های صنعتی موجود

- ۱- کمبود نیروی ماهر و همچنین علاقمند به یادگیری و پیشرفت
- ۲- عدم تناسب مسئولیت های تقسیم شده بین افراد از لحاظ حجم کار و تا حدودی مهارت
- ۳- عدم برخورداری از سیستم به روز و پیشرفته و استفاده از روش های سنتی در بیشتر واحدها و در نتیجه افزایش خطا و کند شدن زمان انجام فعالیت ها

پیشنهادها برای رفع چالش ها

- ۱- تعدیل نیروی کم کار و زیان ده برای سازمان
- ۲- افزایش آموزش های تکمیلی مانند نرم افزارها در جهت بهبود فردی و شکوفایی کارکنان
- ۳- استفاده از دانشجویان در برخی پروژه ها خارج از دوره کارآموزی در جهت ایجاد علاقه در آنها برای مشغول شدن در شرکت و در نتیجه جذب نیروی ماهر
- ۴- به روزرسانی بخش های مورد نیاز در جهت کاهش خطا و تسریع فرایندهای مربوطه

ویژگی ها / مزایای فرآیند



شکل ۱: لوگوی شرکت ساپکو

- اشتغال زایی بسیار گسترده در شهرهای مختلف کشور و کمک شایان به خودکفایی در صنعت خودرو
- حصول به خودکفایی در برخی قطعات تولیدی به طوری که برخی از قطعات از ۱۰۰٪ خرید خارجی به خودکفایی کامل رسیدند.
- افزایش کیفیت قطعات تولیدی به مراتب بیشتر از زمانی که ایران خودرو به تنهایی و به طور مستقیم خود برنامه ریزی تأمین قطعات تولیدی و همچنین کنترل کیفیت قطعات را انجام می داد.
- شرکتی مطمئن با درصد خطای بسیار پایین و آماده به مقابله با شرایط بحرانی به دلیل نظارت افراد خبره
- کاهش هزینه ارائه محصول با کیفیت
- لجستیک سبز
- کاهش به کارگیری فلزات ممنوعه
- فراخوان خودکفایی و ارائه قطعات خرید خارجی در وبسایت خود برای یافتن سازنده داخلی و در نتیجه خودکفایی



شکل ۲: شرکت ساپکو

خلاصه کارآموزی

- دوره کارآموزی من از تاریخ ۲۸ تیرماه ۱۴۰۳ آغاز شد و به مدت دو ماه به طول انجامید.
- در این دوره تحت نظر جناب آقای مهندس عباسزاده، ریاست محترم واحد برنامه ریزی تأمین شرکت ساپکو، مشغول به یادگیری مباحث مربوط به برنامه ریزی تولیدی و مسائل مربوط به کنترل موجودی انبار و برنامه ریزی تولید شدم.
- من در دروس دانشگاهی به این دو درس علاقمند شده بودم و تصمیم دارم در ادامه این حوزه را عمیق تر بررسی کنم.

معرفی محل کارآموزی

- نام شرکت: شرکت طراحی مهندسی و تأمین قطعات ایران خودرو
- فعالیت: برنامه ریزی تأمین قطعات تولیدی ایران خودرو، کنترل موجودی انبارهای ایران خودرو، واسطه میان شرکت های سازنده قطعات با ایران خودرو و با یکدیگر، تأمین برخی قطعات برای شرکت ایساکو در جهت خدمات پس از فروش و انجام کنترل کیفیت قطعات تولیدی
- اشتغال زایی: بیش از ۳۵۰ هزار نفر به صورت مستقیم و غیر مستقیم به عنوان بزرگترین تأمین کننده قطعه در کشور

مراحل فرآیند تأمین

- ۱- ابتدا اطلاعات هر قطعه با عنوان شماره فنی در سیستم سفارش گذاری در سیستم اوراکل که یک سیستم مدیریت پایگاه داده رابطه ای است، ثبت می شود با این ویژگی که یک قطعه اگر توسط دو سازنده تأمین شود، دو شماره فنی متفاوت دارد.
- ۲- سپس با استفاده از فرمول های از پیش تعیین شده سهم هر سازنده و قطعه و مقدار نیاز محاسبه می گردد و در ادامه تأمین به صورت مکانیزه انجام می شود.