



نام استاد کارآموزی: دکتر احمد ماکویی

مهتاب شهاب الدین شهمیرزادی

### معرفی محل کارآموزی

پالایشگاه نفت سپاهان در سال ۱۳۷۱ به عنوان یکی از واحدهای پالایشگاه اصفهان آغاز به فعالیت نمود. موضوع فعالیت شرکت عبارت است از تأسیس و ایجاد کارخانه‌ها، به منظور ساخت روغن‌های پایه جهت تولید انواع روغن‌های موتور مورد نیاز خودروهای گوناگون و ماشین‌آلات صنعتی و کشاورزی و محصولات جانبی و مشتقات حاصله از آنها همانند گریس، حشره‌کش، روغن ترمز، انواع افزودنی‌ها، ضدیخ و غیره جهت عرضه و فروش در داخل و خارج از کشور.

### معرفی بخش مدیریت استراتژیک

مدیریت استراتژیک عبارت است از برنامه‌ریزی، نظارت، تجزیه و تحلیل و ارزیابی مستمر تمامی نیازهای یک سازمان برای دستیابی به اهداف و مقاصد خود. از وظایف بخش مدیریت استراتژیک می‌توان به تعریف مأموریت و چشم‌انداز، تجزیه و تحلیل محیط بیرونی و داخلی، تعیین اهداف بلند مدت و کوتاه مدت، تدوین استراتژی، پیاده‌سازی استراتژی و ارزیابی عملکرد اشاره کرد.

### فعالیت‌های انجام شده

تحلیل و بررسی مجلات ICIS و ARGUS  
تحلیل ۵ نیروی پورتر  
تحلیل و مقایسه صورت‌های مالی شرکت و رقبا  
تدوین ماتریس ارزیابی عوامل داخلی و خارجی  
تدوین چشم‌انداز، مأموریت و ارزش‌های سازمانی برای شرکت

تحلیل PESTEL  
تدوین ماتریس SWOT  
بنچ مارکتینگ  
تعریف چارت فعالیت‌های سازمانی  
تدوین سند استراتژی

### چالش‌های موجود

عدم وجود سیستم MRP در بخش برنامه‌ریزی تولید یکی از بزرگ‌ترین معضله‌های شرکت است که باعث شده برنامه واحدی برای تولید محصولات وجود نداشته باشد همچنین عدم وجود سیستم یکپارچه مدیریتی سبب شده تا واسطه‌ها در شرکت افزایش پیدا کنند به علاوه ارزیابی کارکنان را نیز سخت‌تر کرده و افراد در بخش‌های متعددی این کار را انجام می‌دهند که تمامی این موارد سبب زمان‌بر شدن این فعالیت شده است.

### پیشنهادات

امکان تجهیز بودن شرکت به هر دو سیستم با استفاده از منابع مالی دور از دسترس نیست و با فعال کردن آن نه تنها فرآیند ارزیابی کارکنان سریع‌تر می‌شود بلکه واسطه‌ها حذف می‌شوند و در بحث حقوق نیز صرفه‌جویی می‌شود. همچنین با توجه به شرایط گرم شهر اصفهان پیشنهاد میشود تا مأموریت‌های فصل تابستان بین افراد به صورت چرخشی تقسیم شود.