

عنوان کارآموزی

نام دانشجو، نام استاد کارآموزی



خلاصه کارآموزی

شتابدهنده هاردتک جزو معدود و شاید تنها شتابدهنده سخت افزاری در ایران فعالیت کرده است و در سال های کار برای این شتابدهنده شاهد رشد و موفقیت تیم های زیادی از جمله: باینو، سایکلکلاپس، بهراد، سینرژی و... و البته شاهد شکست و متوقف شدن تیم هایی مثل: برمیه، هات باکس، هیبرید و... بوده ام و در این مدت سعی بر یادگیری و تمرکز بر روی جنبه های مختلف کسب و کار داشته ام.

معرفی محل کارآموزی

شرکت دانش بنیان «توسعه فن و کار رایمون»، شتابدهنده سخت افزاری با برند «هاردتک» را با مأموریت سرمایه گذاری در حوزه سخت افزاری و با حمایت و سرمایه گذاری موسسه دانش بنیان برکت، بازوی ستاد اجرایی فرمان امام (ره) در امور اقتصاد دانش بنیان، از سال ۱۳۹۶ راه اندازی نموده است. طی سالهای گذشته این شتابدهنده میزبان مجموعاً بیش از ۱۰۰۰ نفر از فارغ التحصیلان دانشگاهی و نخبگان کشور در دو قالب فضای کار اشتراکی تخصصی سخت افزاری و طرح شتابدهی سخت افزاری بوده و از قریب به ۳۰ طرح ایشان در حوزه های مختلف از جمله رباتیک، هوافضا و پهپاد، الکترونیک، اینترنت اشیا و خانه هوشمند، انرژی تجدید پذیر، گجت های سلامت و هوش مصنوعی حمایت و در طرح های اقتصادی ایشان مشارکت نموده که از این تعداد ۱۵ تیم وارد دوره شتابدهی هاردتک شده اند.

مراحل فرآیند ساخت / تولید

- ۱- فراخوان
- ۲- غربالگری
- ۳- پیش شتابدهی
- ۴- شتابدهی
- ۵- پسا شتابدهی

ویژگی ها / مزایای فرآیند

در فراخوان ها:

شتابدهنده هاردتک به صورت دوره محور برگزار نشده و تیم ها در هر لحظه امکان پذیرش در شتابدهنده را دارا می باشند و به عبارتی شتابدهنده cycle based نیست. در عین حال با توجه به مختصات شتابدهی تیم های سخت افزاری طول دوره شتابدهی حداقل یک سال بوده و قابل تمدید نیز می باشد.

در حوزه های کاری شتابدهنده:

مدل اول توجه به نیازهای اساسی داخل کشور و جلوگیری از خروج ارز و مورد دوم توجه به بازارهای صادراتی و تولید محصولاتی که امکان ارزآوری در کشور را داشته باشند و تمامی تیم های شتابدهنده بایستی پوشش دهنده یک یا هر دو موضوع اشاره شده باشند.

در جذب و خروج:

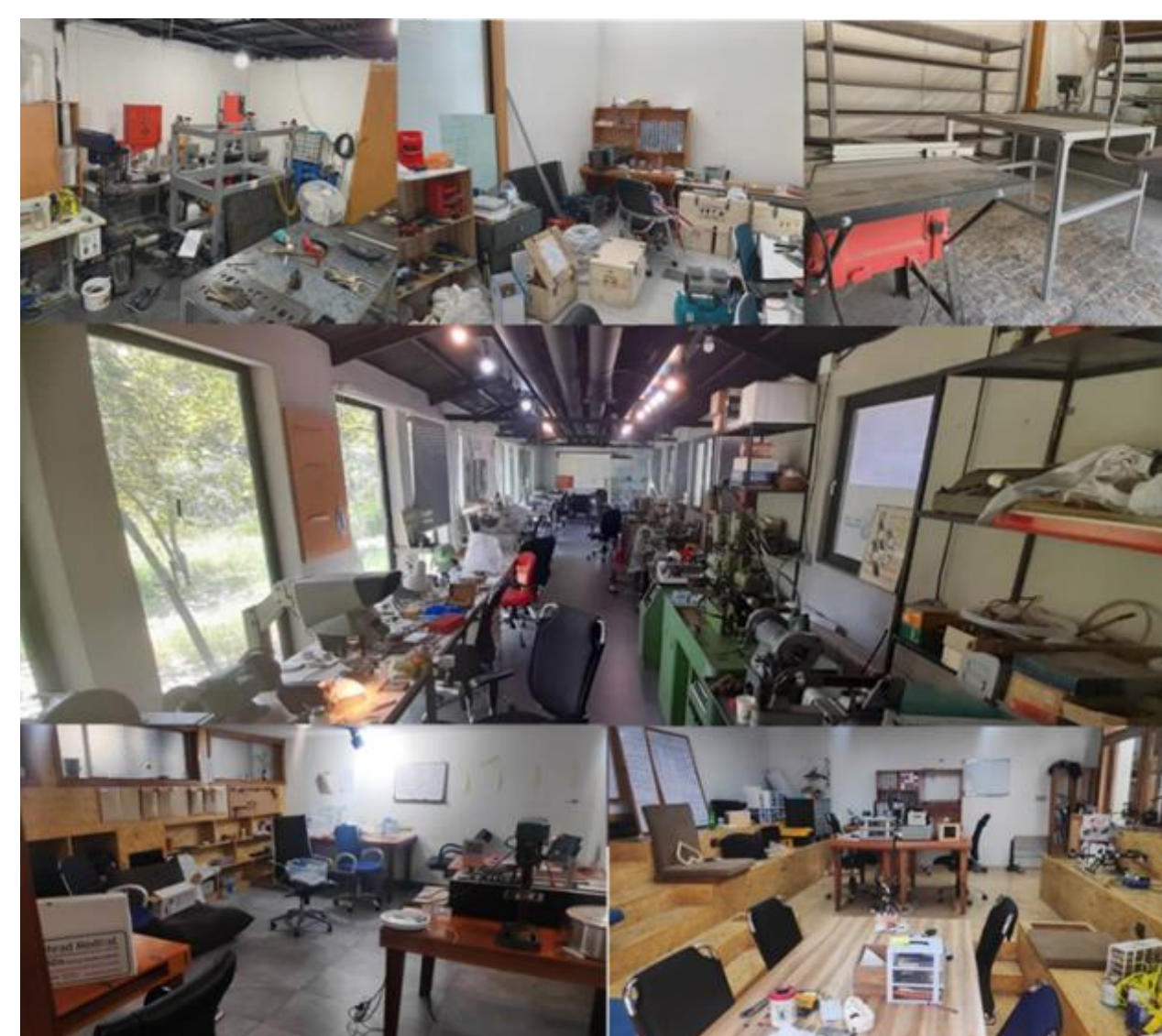
پذیرش اختصاصی: پذیرش تیم بنا به سفارش خدمات و درخواست موردی سرمایه گذار (صندوق VC) پذیرش عمومی: پذیرش از طریق فراخوان با هماهنگی سرمایه گذار خطرپذیر

در استقرار و فضای کار:

جذب و ایجاد و تنظیم فضای اشتراکی تخصصی مناسب شامل تیم های حاضر در دوره های پیش شتابدهی و شتابدهی در کنار شرکت های بالغ (دانش بنیان تولیدی و سخت افزاری مرتبط) می باشد. شتابدهنده تمام تلاش خود را برای ایجاد فضاهای کارگاهی مناسب و به تعداد (۸ فضای کارگاهی اختصاصی و اشتراکی) نموده است.



شکل ۲ فضای اداری و کاری شتابدهنده



شکل ۱ فضای کارگاهی شتابدهنده

شرح فعالیت انجام شده و نتایج

- تدوین فرآیندهای شتابدهنده
- تدوین گزارشات شتابدهی و ارائه آن ها
- بررسی اسناد و نحوه پیشرفت تیم های شتابدهنده
- مذاکره با شرکت های بالغ دانش بنیان برای استقرار و طراحی نحوه تعامل شرکت ها
- پشتیبانی و برقراری ارتباطات برای تیم های شتابدهنده

کاستی ها / چالش های صنعتی موجود

- ۱- مدل خروج شتابدهنده از مالکیت سهام تیم ها
- ۲- مذاکرات شتابدهنده با سرمایه گذاران خود
- ۳- مذاکرات شتابدهنده با تیم ها
- ۴- مدل سرمایه گذاری و رشد تیم های سخت افزاری

دستاوردها / پیشنهادها برای رفع چالش ها

- ۱- تعریف و اجرای مدل های خروج
- ۲- گزارش ها و رصد به روز سرمایه گذاران
- ۳- ایجاد روال کاری برای تیم ها
- ۴- تست و اجرای مدل های موفق رشد تیم های سخت افزاری