



شرح فعالیت انجام شده و نتایج

- بازدید از خط تولید و آشنایی با الگوریتم برنامه ریزی و انبار
- آشنایی با تجهیزات تولید و فرآیندهای ساخت محصولات
- اصلاح زمان سنجی محصولات شرکت
- تهیه لیست بافر محصولات ساخته شده در روز قبل از برنامه نوشتن
- آشنایی با اصول و قواعد نوشتن برنامه تولید در صنایع دارویی
- گرفتن گزارشات اسناد موقت انبار مواد اولیه و بسته بندی، مرور موجودی، تدارکات و اسناد موقت انبار محصول از همکاران سیستم و بروز کردن و آماده سازی فایل Access برای نوشتن برنامه تولید
- شرکت در جلسه بهره‌وری تولید

کاستی ها / چالش های صنعتی موجود

- ۱- ایجاد گلوگاه در ایستگاه روکش قرص یا ایستگاه کوتینگ به دلیل نبود اپراتور
- ۲- توقفات زیاد دستگاه UPS600 و بیکاری اپراتورهای کنار خط
- ۳- ضایعات بالای دستگاه UPS4 به دلیل کمبود نفرات کنار خط
- ۴- اضافه بودن فرآیند کنترل چشمی در برخی محصولات مانند سوپراویت
- ۵- انحراف از برنامه ساخت و بسته بندی
- ۶- آمار بالای توقفات دستگاه ونتکس طی ماه ناشی از کیفیت بد یکی از مواد اولیه

دستاوردها/پیشنهادها برای رفع چالش ها

- ۱- استخدام فرد ماهر دیگر به عنوان اپراتور کوتینگ
- ۲- کاهش تعداد نفرات به ۴ یا خرید جعبه با جنس بهتر به منظور کاهش زمان توقف خط
- ۳- بررسی نفر مازاد بر روی ایستگاه UPS4 و اقدام جهت بهبود انحراف نیروی انسانی، بررسی سختی و همچنین نرخ قرص های معیوب هنگام بارگذاری در قالب دستگاه بلیستر
- ۴- حذف ایستگاه کنترل چشمی برای این نوع محصولات
- ۵- حذف بروشور محصولات و چاپ آن بر روی جعبه محصولات، استفاده از روش کانبان برای مدیریت خط تولید
- ۶- مذاکره با تامین کننده جهت منطبق کردن مشخصات ماده با مشخصات تعیین شده

ویژگی ها/مزایای فرآیند

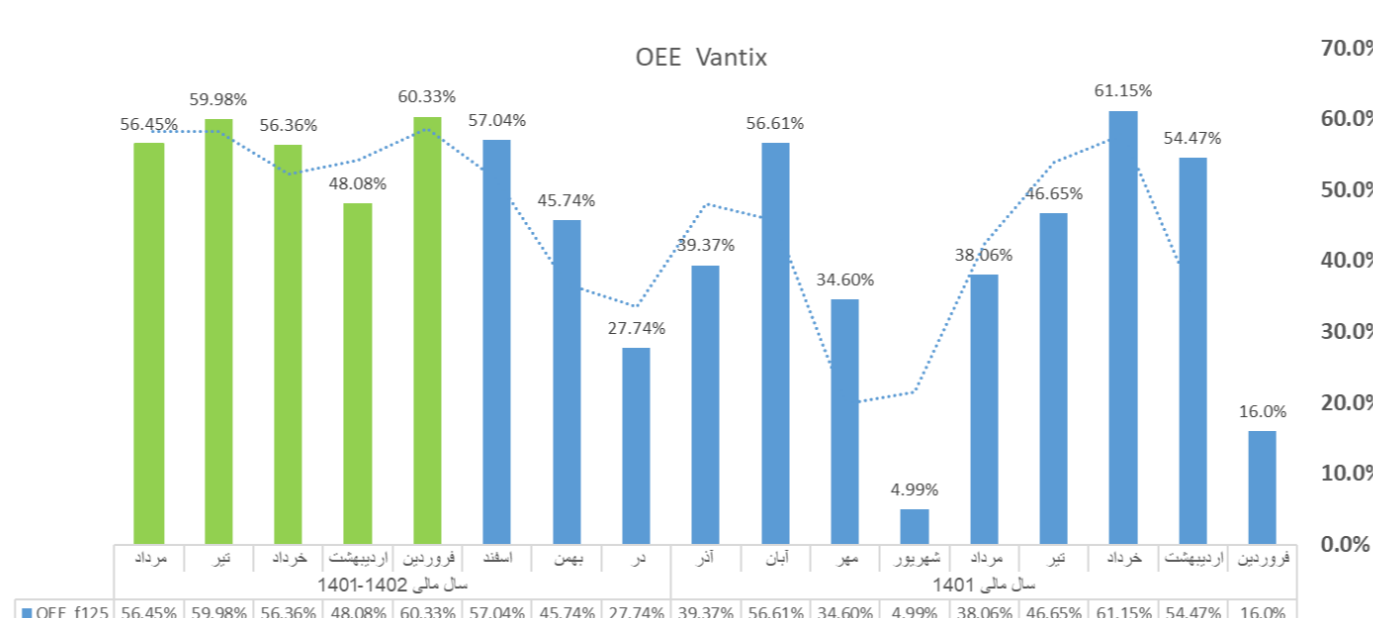
- توسعه چارچوب مدیریت فرایندهای کلیدی برای تحقق استراتژیها
- تدوین شاخص های عملکردی فرآیندها
- بهینه سازی سبد محصولات
- رویکرد PMQC در چرخه عمر محصولات
- بهبود فرمولاسیون محصولات در راستای ارتقای رضایت مشتریان
- طراحی و تولید محصولات مطابق با نیاز جامعه و سازمان های بالادستی
- مدیریت ارتباط با مشتریان (CRM)
- نگهداری مواد اولیه در شرایط محیطی خاص و پایش شرایط
- انجام بازرسی GMP خارجی
- مدیریت پیامدهای محصولات و خدمات در چرخه عمر بر بهداشت عمومی، ایمنی و محیط زیست



شکل ۲ نمای بیرون و بخش های داخلی واحد صنعتی



شکل ۳ اهداف کلان سازمانی شرکت



شکل ۴ شاخص OEE برای دستگاه ونتکس

خلاصه کارآموزی

کارآموزی اینجانب از تاریخ ۳۰ تیرماه ۱۴۰۲ در شرکت ایران دارو آغاز شد. در طول دوره کارآموزی خود در شرکت ایران دارو، تجربیات مهمی را به دست آوردم. در این دوره، وظایف متنوعی را انجام دادم که شامل شناخت بهتر فرآیند تولید داروها، مشارکت در نوشتن برنامه تولید و آشنایی با زنجیره تامین محصولات دارویی بود. این تجربه به من امکان داد تا مهارت های مفیدی مانند ارتقاء کار تیمی، تجزیه و تحلیل دقیق داده ها و تفهیم بهتر فرآیندهای تولید داروها را پرورش دهم. همچنین، از این تجربه به عنوان یک پله مهم در راه علاقه‌مندی در صنعت سلامت استفاده خواهم کرد.

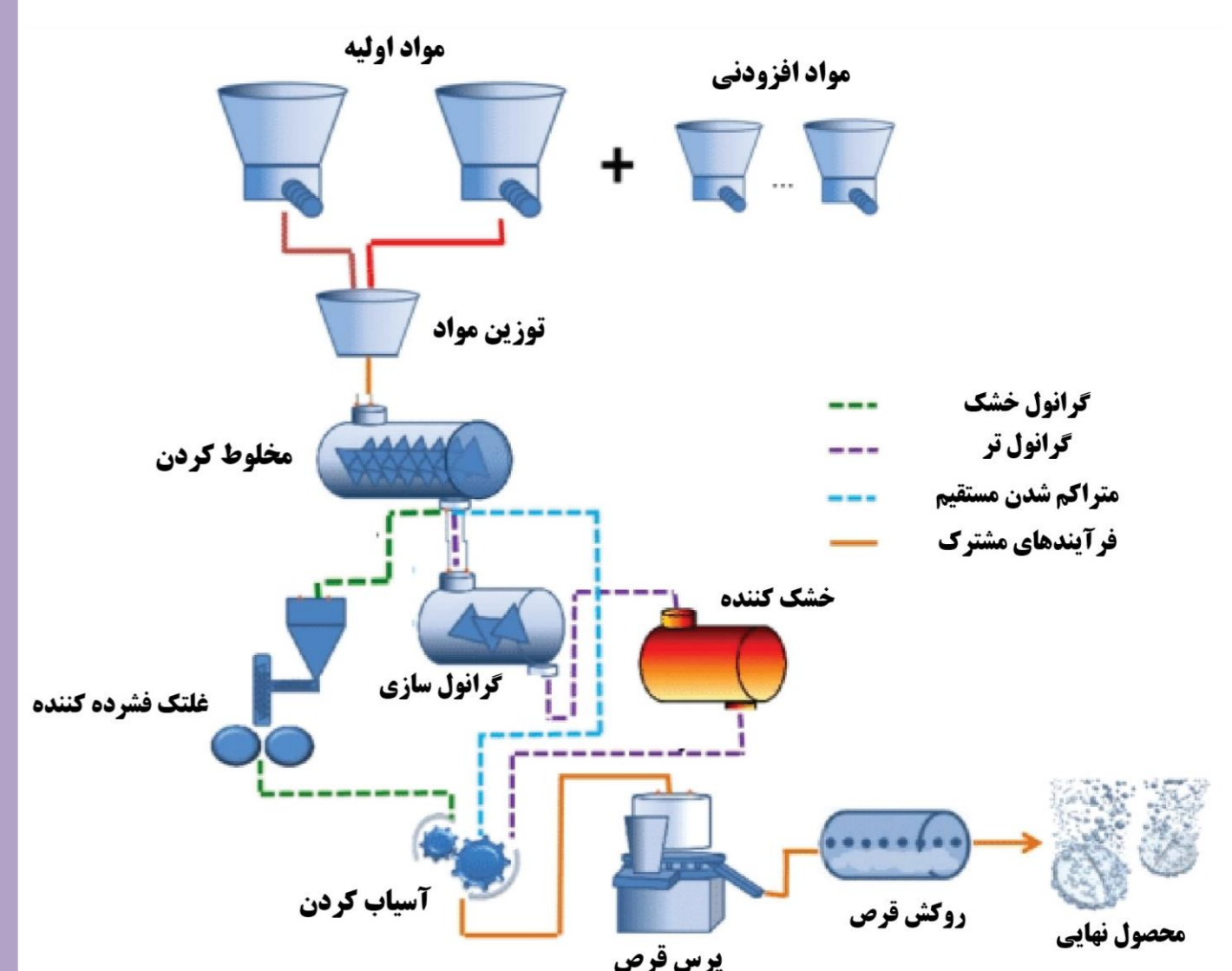
معرفی محل کارآموزی

شرکت ایران دارو (سهامی عام)
تهران ایران



- مدیر عامل: دکتر آرمان احمد نصراللهی
- سرپرست کارآموزی: مهندس امیرحسین رئیسی نسب
- تاریخچه: شرکت ایران دارو یکی از سابقه ترین شرکت های دارویی ایران می باشد که در سال ۱۳۴۳ با نام سیانامید کی بی سی در زمینی به مساحت ۲۰.۰۰۰ متر مربع در تهران تاسیس گردید ، در سال ۱۳۶۱ نام شرکت به ایران دارو تغییر و نوع شرکت به سهامی عام تبدیل شد.
- مأموریت: پاسخ به نیازهای دارویی بیماران و ارتقای سلامت و شادابی جامعه با تکیه بر تخصص منابع انسانی، انطباق با استانداردهای صنعت دارو و قوانین سازمان غذا و دارو جمهوری اسلامی ایران
- چشم انداز: قرارگیری در زمره ۵ شرکت برتر تولید مکمل و ۲۰ شرکت برتر تولیدکننده دارو در ایران تا سال ۱۴۰۴

مراحل فرآیند ساخت محصولات



شکل ۱ فرآیند ساخت قرص