



# فعالیت و کسب تجربه در واحد کنترل پروژه شرکت آویتک

آرمیتا طهرانی زاده، استاد راهنما: جناب آقای دکتر سید فرید قنادپور



## شرح فعالیت انجام شده و نتایج

- بخش قراردادهای
  - آشنایی با قراردادهای و مطالعه آنها
  - تهیه فهرستی از مفروضات قراردادهای
  - شرکت در جلسات انعقاد قرارداد و تشخیص و تعیین دستور کارهای مورد توافق طرفین
- بخش مهندسی
  - تهیه ساختار شکست کار پروژه (WBS)
  - کامنت گذاری بر روی اسناد مهندسی
- بخش مالی پروژه
  - تهیه ساختار شکست هزینه (CBS)
  - بررسی جریانهای نقدینگی (Cash Flow)
  - پروژه اعم از درآمدها (Cash In) و هزینهها (Cash Out)
- گزارشهای ماهیانه
  - تهیه گزارشهای ماهیانه پروژه و پیگیری روند پیشرفت پروژه و مصورسازی آن بوسیله نمودار منحنی اس
- بخش مجوزها
  - پیگیری، اخذ و تمدید مجوزهای مورد نیاز برای انجام فعالیتهای پروژه

## کاستی ها / چالش های صنعتی موجود

- عدم وجود واحد مدیریت و کنترل اسناد (DCC)
- یکپارچه نبودن دیسپلینهای سازمان
- تخصیص نادرست منابع به فعالیتهای پروژه و عدم نظارت بر منابع
- عدم تطابق اسناد مالی با یکدیگر
- عدم توجه به درس آموختهها در سازمان (Lesson Learned)
- عدم توجه به مدیریت سبب پروژهها (مدیریت پورتفولیو)

## دستاوردها/پیشنهادها برای رفع چالش ها

- پیشنهاد ایجاد سیستم جامع مدیریت اطلاعات پروژه (PMIS)
- پیشنهاد ایجاد دپارتمان با عنوان مرکز مدیریت و کنترل اسناد (DCC)
- ایجاد دپارتمان منابع انسانی (HR)

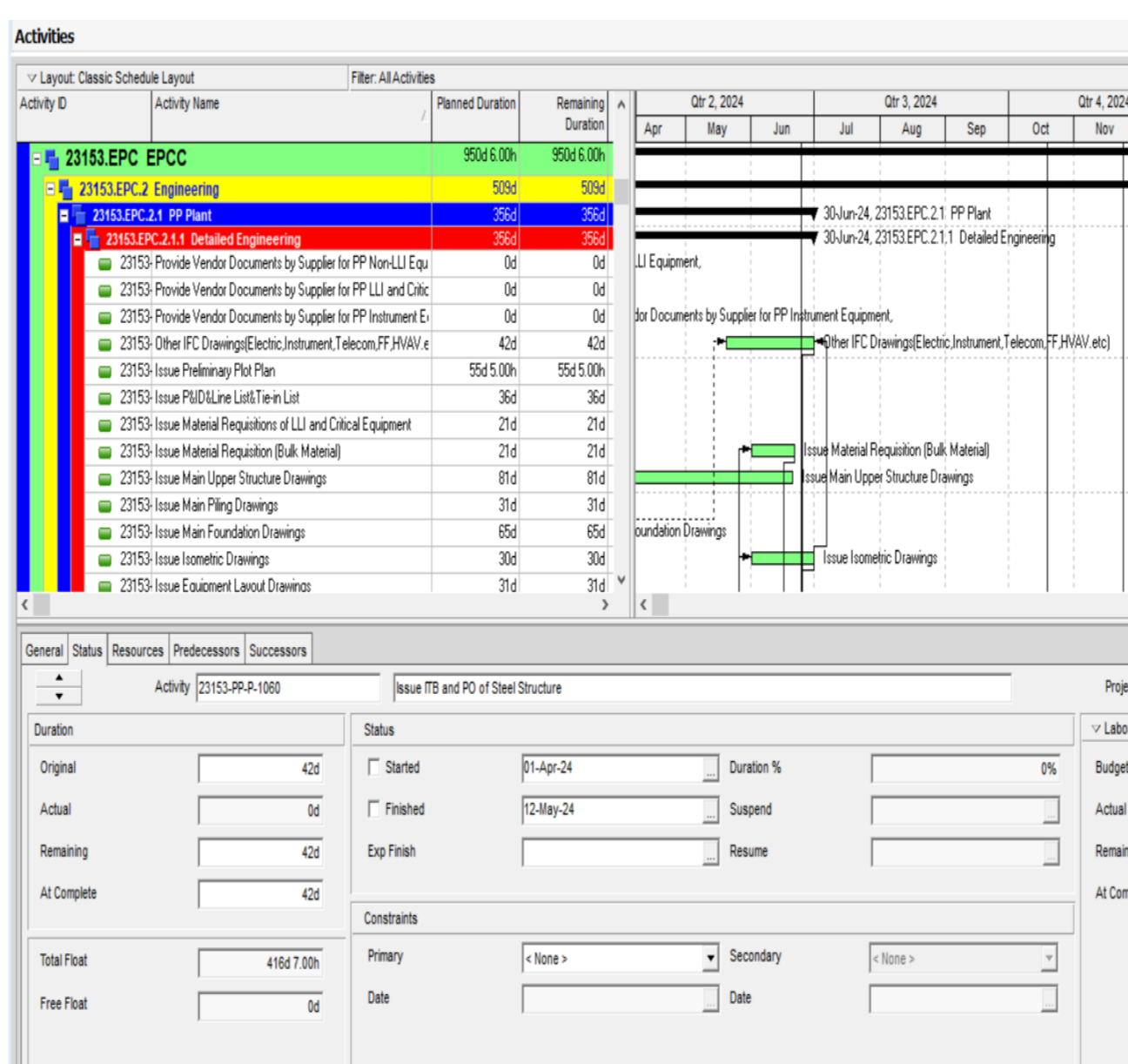
## ویژگی ها/مزایای فرآیند

- اطلاع از فرآیندهای مهندسی به روز دنیا به کمک دسترسی به دانش و انتقال تکنولوژی از شرکت چینی Hualu و در نتیجه بهره مند بودن از دانش کامل برای تهیه ساختار شکست کار (WBS)
- تهیه دقیق ساختار شکست کار (WBS) و در نتیجه افزایش کنترل بر تقسیم بندی کارها و منابع کاهش تأخیرها و مشکلات در اجرای پروژه
- تلاش برای بهبود بازدهی سیستم و عملکرد شرکت
- اطلاع از بهترین روش تامین مالی پروژه و انتخاب پیمانکار مناسب از میان گزینههای مختلف امکان پذیر است
- پیشران بودن در بخش مهندسی، تدارکات و ساخت در واحد تولیدی پلی پرولین (PDH-PP) در کشور
- اطلاع و دسترسی به بهترین تامین کنندگان تجهیزات نفتی
- دستیابی به مدارک مهندسی تایید شده با خطای کمتر از ۰.۰۰۱ درصد به دلیل حساس بودن فرآیندهای پتروشیمی

SUPOL PP TECHNOLOGY  
 PROPYLENE POLYMERIZATION PROCESS  
 LIMITED LICENSE AGREEMENT  
 (No: HLET-18B02-04A2)  
 AMONG  
 HIRSA POLYMER SAHAND COMPANY (LICENSEE)  
 AND  
 HUALU ENGINEERING & TECHNOLOGY CO., LTD. (EPC CONTRACTOR)  
 AND  
 BEIJING SCIENPARK CHEMICAL ENGINEERING CO., LTD.  
 (LICENSOR)



شکل ۱ سند انتقال تکنولوژی از چین به شرکت



شکل ۲ WBS فرآیند تولید

## خلاصه کار آموزشی

- آشنایی با انواع قراردادهای داخلی و خارجی
- آشنایی با قوانین نامه اعتباری (LC)
- آشنایی با فرآیند مناقصه
- شرکت در جلسات انعقاد قرارداد و تشخیص و تعیین دستور کارهای مورد توافق طرفین
- تهیه ساختار شکست کار (WBS)
- تهیه ساختار شکست هزینه (CBS)
- آشنایی، بررسی و تهیه جریانهای نقدینگی (Cash Flow)
- اخذ و تمدید مجوزهای مورد نیاز سازمان
- تهیه گزارشهای ماهیانه مدیریت و کنترل پروژه
- فعالیت در بخش مالی سازمان

## معرفی محل کار آموزشی

- شرکت فنی بازرگانی پیشرو انرژی گستر آوین (آویتک) AVITEC
- نام مدیرعامل: جناب آقای مهندس غلامعباس شکاردنیار
- خدمات شرکت: خدمات مهندسی، تدارکات، ساخت و مدیریت پروژه (PMC)
- مدیریت تأمین کنندگان
- مدیریت ریسک
- مطالعات امکان سنجی یا طرح توجیهی (FS)
- خدمات مشاوره ای براساس هوش تجاری (BI)
- آدرس: تهران، صادقیه، فردوس شرق، پلاک ۲۴۶، واحد ۵

## مراحل فرآیند ساخت / تولید

- برگزاری مناقصه جهت تعیین پیمانکار و بستن قرارداد EPC و باز کردن نامه اعتباری (LC) در صورت نیاز
- برگزاری جلسه ابتدایی (KOM) و تعیین دستور جلسه (Agenda) بر مبنای قرارداد بسته شده با پیمانکار
- تهیه ساختار شکست کار (WBS)
- بررسی اسناد مهندسی و کامنت گذاری
- دریافت پیش فاکتور تجهیزات و دعوت به مناقصه (ITB) برای تجهیزات و تایید و خریداری نهایی تجهیزات در بخش تدارکات (P)
- تهیه ساختار شکست هزینه (CBS)
- نایب مدارک و اسناد (Approve) و ارسال به بخش ساخت و اجرا (Construction) و تولید پلی پروپیلن