



شرکت ملی گاز ایران
حساب ملی

بازار سرمایه و خدمات انرژی (RFT)
تهران، ایران

آسیب شناسی زنجیره تولید نفت و گاز در شرکت ملی نفت ایران با هدف شناسایی اشکالهای تولید و ارائه راهکارهای بهسازی مدیریت زنجیره تولید

کارفرما

مدیریت پژوهش و فن آوری شرکت ملی نفت ایران

کارفرما

نوع پروژه

محرمانه

طبقه بندی خاصی ندارد

13-44-40

13

1013934756

13-JUL-2016 04:10 FAX

۱- بیان ملاحظات و ضرورت انجام آن:

تولید نفت و گاز اصلی‌ترین سئویتی و عنصر حیاتی فعالیت‌های شرکت ملی نفت است. انجام این مأموریت توسط شرکت ملی نفت ایران همواره با چالش‌های انسانی و جدی مواجه بوده است. چالش‌هایی که در اکثر موارد به عدم تحقق برنامه تولید منجر شده است. بروز مشکلات عملیاتی و تکنیک‌های مدیریتی در تولید نفت و گاز در تمامی دنیا امری پذیرفته شده است. لکن شرکت‌ها و تولید کنندگان موانع همواره با رصد و آسیب شناسی زنجیره تولید و شناسایی تکنیک‌های موجود، به صورت مستمر در حل بهسازی مدیریت خود و این زنجیره و کاهش هزینه‌های مادی و معنوی مربوطه هستند. زنجیره تولید نفت و گاز شامل حلقه‌هایی از جمله اکتشاف، سطوح مخزن، حفاری، بهره برداری و ... است که بروز چالش و ایجاد خلل در عملکرد هر یک منجر به کاهش تولید نسبت به برنامه مصوب می‌شود. هر یک از حلقه‌های این زنجیره عوامل متعددی با مشخصاتی یا مدیریتی باعث ایجاد چالش می‌گردند و در بسیاری موارد این عوامل با یکدیگر همبستگی یا وابستگی دارند. بنابراین شناسایی مجموعه این عوامل و ارتباطات آنها جهت کنترل و مدیریت بهینه می‌تواند تا حد زیادی به بهبود فرایند تولید کمک کند.

از آنجا که اقتصاد کشور ما تا حد زیادی به تولید نفت و گاز وابسته است، اثرات عدم تحقق برنامه‌های تولید این دو فرآورده استراتژیک، منحصر به مجموعه صنعت نفت نبوده و به طور کلی برنامه‌ریزی‌های اقتصادی هر کل کشور را متأثر می‌سازد. لذا توجه به تکنیک‌های تولید و تمرکز بر راهکارهای رفیع آن، نه تنها در بعد سیاسی بلکه در بعد ملی نیز دارای اهمیت فوق العاده است. مدیریت نظارت، بر تولید نفت و گاز به عنوان متولی تولید و مقام ناظر شرکت ملی نفت در این حوزه همواره با مجموعه‌هایی از این چالش‌ها و تکنیک‌ها که در حلقه‌های مختلف زنجیره تولید بروز کرده و عملکرد تولید را تحت تأثیر قرار داده، درگیر بوده است. به نظر می‌رسد پس از گذشت سال‌ها از تولید نفت و گاز در کشور، در گام اول آسیب‌شناسی دقیق و نظام‌مند کلیه حلقه‌های زنجیره تولید، شناسایی تکنیک‌هایی که در هر حلقه بروز می‌کند و سلسله تطبیقی آنها با شرکت‌های مولد بین‌المللی و در گام بعدی، تدوین راهبردها و تاکتیک‌های لازم جهت غلبه بر این تکنیک‌ها و ارائه طرح‌ها و برنامه‌ریزی جهت کاهش بروز آنها با استفاده از بهسازی مدیریت زنجیره تولید امری بسیار ضروری است که تاکنون کمتر مورد توجه قرار گرفته است.

۲۰۰۰۰۰

با توجه به موارد فوق الذکر و نیز رایج مبحث بین المللی تولید نفت و گاز و رویکرد وزارت نفت مبنی بر تولید حداکثری، به نظر می رسد اهتمام ویژه‌تری در این زمینه بکنی از مهمترین اولویت‌ها در حوزه تولید نفت و گاز است.

۲- اهداف پروژه ها

این پروژه با هدف نهایی ارائه راهکارهای مناسب در سطوح مختلف راهبردی، تاکتیکی و طرح برای بهسازی مدیریت زنجیره تولید به منظور رفع یا کاهش اثرات ننگناهای تولید و بهبود عملکرد تولید شرکت ملی نفت ایران در مقایسه با برنامه تولیدی تعریف شده است. به طوری کلی می توان اهداف انجام این پروژه را در قالب جدول فاصله بندی نمود.

- معرفی و بررسی کلیه حلقه‌های زنجیره تولید در شرکت ملی نفت و آسیب شناسی آنها به لحاظ بروز ننگناهایی که موجب توقف یا کاهش تولید نفت و گاز می‌گردد و شناسایی طبقه بندی و تشخیص ارتباطات این ننگناها
 - تعیین شاخص های عملکرد کلیدی مرتبط با ننگناهای شناسایی شده در شرکت ملی نفت ایران و مطالعه تطبیقی آنها با عملکرد شرکت‌های همپایه بین المللی
 - ارائه راهکارهای بهسازی مدیریت زنجیره تولید جهت کاهش بروز ننگناها با تدوین راهبردها و تاکتیکی و طرح‌های لازم
- با انجام این پروژه، ننگناهایی که منجر به کاهش یا توقف تولید می‌گردند تا حد زیادی شناسایی شده و با کنترل و مدیریت این ننگناها فرایند نظارت بر تولید بهبود می‌یابد.

۳- اهداف پروژه ها

- مدیریت نظارت بر تولید نفت و گاز شرکت ملی نفت
- شرکت ملی تولیدی تاچه شرکت ملی نفت
- شرکت ملی بهره برداری نفت و گاز

۴- اقدام قابل تعریف، مستورها و نتایج مورد انتظار:

- در پایان پروژه، تولید قابل باید قابل ارائه باشد
- معرفی و بررسی کلیه حلقه‌های زنجیره تولید در شرکت ملی نفت
- ننگناهای تولید به تشکیل حلقه‌های زنجیره تولید فرجه تأثیر هر یک در عدم تحقق تولید در سال‌های مورد بررسی و دسته بندی آنها

۳۹۹۴۲

- شاخص‌های عملکرد کلیدی در حوزه تولید نفت و گاز کشور متناسب با تکنولوژی شناسایی شده
- نتایج برنامه تطبیقی عملکرد شرکت ملی نفت ایران با شرکتهای معتبر بین‌المللی در مورد تکنیکها و شاخص‌های استخراج شده
- راهبردها، تاکتیکها و طرحهای تدوین شده جهت بهسازی مدیریت زنجیره تولید متناسب با نتایج

۵- مراحل پیشنهادی انجام پروژه

پیشنهاد می‌شود این پروژه بر مبنای اطلاعات و دلایل زیر تحقق برآیند تولید در سه سال متفاوت از دوره های زمانی مختلف انجام گیرد به طور مثال می‌توان سال های ۸۶، ۸۹ و ۹۲ را بررسی نمود. مراحل پیشنهادی به شرح ذیل می باشد:

- مرحله اول: تعریف زنجیره تولید نفت و گاز مطابق با وضعیت های شرکت ملی نفت ایران بررسی حلقههای این زنجیره در سه سال فوق الذکر و شناسایی تکنولوژی منجر به کاهش یا توقف تولید به کمک حلقههای زنجیره دسته بندی و بررسی ارتباطات آنها
- مرحله دوم: استخراج شاخص‌های عملکرد کلیدی تولید متناسب با تکنولوژی شناسایی شده و مطالعه تطبیقی عملکرد شرکت ملی نفت ایران با شرکتهای معتبر بین‌المللی در مورد تکنیکها و شاخص‌های استخراج شده
- مرحله سوم: تدوین راهبردها، تاکتیکها و طرحهای مناسب جهت بهسازی مدیریت زنجیره تولید متناسب با نتایج اخذ شده در مرحله قبل

۶- سایر موارد (از جمله ساختار اجرایی، منابع و مصدوبیت‌های اجرایی و...)

میزان همکاری شرکت های تولیدی و در صورت نیاز مدیریت های ستادی شرکت ملی نفت می تواند جزء مصدوبیت های پروژه محسوب شود از سوی دیگر میزان دسترسی به اطلاعات و شاخص های تولید شرکت های معتبر بین المللی نیز ممکن است محدود کننده باشد.

۷- زمان مورد نیاز انجام پروژه

۱۸ (هجده) ماه

۸- جوایز و توبه نهی پروژه

۰۰۰۰۰۰