



# A Model for Supply Chain Planning in Technical Level with Fuzzy Goal Funchinal

A. B. Bafandeh Zende<sup>\*</sup>, S. Aali, A. abdollahzadeh, G. R. Soltani, D. Norouzi

*A.B. Zende<sup>\*</sup>, P.D, Assistance professor, Department of Management, Tabriz branch, Islamic Azad University, Tabriz, Iran*

*S. Aali, PH.D Student, Department of Business Management, Qeshm branch, Islamic Azad University, Qeshm, Iran*

*A. abdollahzadeh, M.A, Department of Management, Tabriz branch, Islamic Azad University, Tabriz, Iran*

*G.R. Soltani, M.A, Department of Management, Tabriz branch, Islamic Azad University, Tabriz, Iran*

*D. Norouzi, M.A, Department of Management, Tabriz branch, Islamic Azad University, Tabriz, Iran*

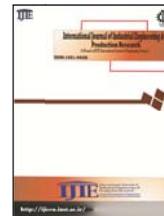
## Keywords

Integrated Supply Chain,  
Theory of Fuzzy Sets,  
Tactical Planning

## ABSTRACT

*In this paper a new model is introduced to optimize decisions in supply chain. To do so, we considered a supply chain in tactical level with four components. These components are suppliers, plants, distribution centers, and retailers. There are one or more goals and limitations for every component. We identified them based on SCM literature. Then we interned these goals and limitations into a mathematical form. To do so, we used goal programming method in fuzzy form because many elements in real supply chain are fuzzy. In our model, we considered only goal functions in fuzzy form. Other situations were assumed in crisp form. To fuzzify and defuzzification of the goal functions, we used Zimmerman's method. Finally a numerical example is presented to approve the model efficiency.*

© 2015 IUST Publication, IJIEPM. Vol. 25, No. 4, All Rights Reserved



## ارائه مدل برنامه‌ریزی تاکتیکی زنجیره تامین با توابع هدف فازی

علیرضا بافنده زنده<sup>\*</sup>، صمد عالی<sup>۲</sup>، آرش عبدالله‌زاده<sup>۳</sup>، غلامرضا سلطانی فسقندیس<sup>۴</sup>، داود نوروزی<sup>۵</sup>

### کلمات کلیدی

زنجیره تامین یکپارچه،  
تئوری مجموعه های فازی،  
برنامه‌ریزی تاکتیکی

### چکیده:

در این مقاله سعی می‌گردد چارچوبی از یک مدل جدید برای بهینه سازی تصمیمات در یک زنجیره تامین مجتمع در سطح تاکتیکی ارائه شود. برای این کار از بین انواع زنجیره های تامین، زنجیره تأمینی متشکل از چهار جزء در نظر گرفته شده است. این چهار جز عبارتند از تامین کنندگان، تولید کنندگان، توزیع کننده و خرده فروش‌ها. برای ارائه مدل ریاضی بهینه‌سازی تصمیمات در زنجیره تامین، قبل از هر چیز برای هر جزء از زنجیره تامین اهداف و محدودیت‌هایی بر اساس ادبیات تحقیق تشخیص داده شد. با توجه به اینکه هدف بهینه سازی کل زنجیره تامین است بنابراین برای بیان ریاضی از برنامه‌ریزی آرمانی استفاده شده است. برخی از عناصر همچون اهداف و پارامترها در دنیای واقعی حالت غیر قطعی و فازی دارند. بنابراین به کارگیری ریاضیات فازی برای مدل سازی چنین شرایطی مناسب خواهد بود. در این مقاله تنها توابع هدف به صورت فازی در نظر گرفته شدند. برای فازی سازی توابع هدف، تابع عضویت معرفی شده توسط زیمرمن و برای حل مدل روش حداکثر - حداقل زاده و روش لاندای زیمرمن معرفی شده است.

### ۱. مقدمه

امروزه بر خلاف گذشته سازمانها بصورت ساختارهای مستقل با علامت تجاری خاص خود رقابت نمی‌کنند، بلکه بصورت یک مجموعه به هم پیوسته هستند که در داخل آن اعضای زنجیره تامین تصمیمات را با هماهنگی یکدیگر اتخاذ می‌کنند. موفقیت نهایی یک سازمان به توانایی مدیریت آن در یکپارچه‌سازی و ایجاد هماهنگی در شبکه پیچیده روابط تجاری میان اعضای زنجیره تامین بستگی دارد [۱][۲].

تاریخ وصول: ۹۰/۰۵/۱۸

تاریخ تصویب: ۹۱/۱۰/۱۲

صمد عالی، دانشجوی دکتری مدیریت بازرگانی - دانشگاه آزاد اسلامی واحد قشم، گروه مدیریت بازرگانی، قشم، ایران  
آرش عبدالله‌زاده، دانش آموخته کارشناسی ارشد مدیریت صنعتی دانشگاه آزاد اسلامی واحد تبریز، گروه مدیریت صنعتی، تبریز، ایران  
غلامرضا سلطانی فسقندیس، دانش آموخته کارشناسی ارشد مدیریت صنعتی دانشگاه آزاد اسلامی واحد تبریز، گروه مدیریت صنعتی، تبریز، ایران  
داود نوروزی، دانش آموخته کارشناسی ارشد مدیریت صنعتی دانشگاه آزاد اسلامی واحد تبریز، گروه مدیریت صنعتی، تبریز، ایران  
<sup>۵</sup> نویسنده مسئول مقاله: علیرضا بافنده زنده، عضو هیات علمی دانشگاه آزاد اسلامی واحد تبریز، گروه مدیریت، تبریز، ایران، [Baafandeh@iaut.ac.ir](mailto:Baafandeh@iaut.ac.ir)

در گذشته فعالیتهای اساسی زنجیره تامین شامل تهیه مواد اولیه، تولید و توزیع به صورت مستقل و جدا از هم مدیریت می‌شد در نتیجه لازم بود تا مقادیر متنابهی از موجودی به منظور جلوگیری از بروز وقفه در سیستم، بین مراحل اصلی نگهداری شود. اگر چه در این رویکرد پیچیدگی تصمیمات کاهش پیدا می‌کند اما نادیده انگاشتن وابستگی این مراحل می‌تواند زیان‌های جبران ناپذیری، نظیر هزینه نگهداری، هزینه انبارداری، از دست دادن مزیت رقابتی و... را به سازمان تحمیل نماید. به همین دلیل سازمانها به سمت طراحی یکپارچه و هماهنگ زنجیره تامین و کنترل کلیه اعضای آن تمایل پیدا کرده‌اند [۲]. در تحقیقات زیادی عنوان گردیده است که، هر چه درجه یکپارچه‌سازی در زنجیره تامین بیشتر باشد، سازمانها بهتر عمل می‌کنند [۳][۲۵]. با پیشرفتهای اخیر در زمینه فناوری اطلاعات و ارتباطات، سازمانها این فرصت را دارند که از طریق یکپارچه‌سازی مراحل اصلی زنجیره تامین، هزینه‌های عملیاتی خود را کاهش دهند. از نقطه نظر تئوریک، در زنجیره تامین یکپارچه، موانع سنتی رقابتی میان اعضای زنجیره تامین به منظور ایجاد روابط سود دو طرفه از میان برداشته می‌شود [۴][۲۲]. به عبارت دیگر مدیریت زنجیره تامین نگرشی کل‌گرا در رابطه با فعالیتهای تشکیل دهنده این زنجیره

## ۲. مدل‌های زنجیره تامین

با در نظر گرفتن طیف وسیع پارامترهای موجود در زنجیره تامین، هیچ مدلی نمی‌تواند تمام جنبه‌های فرایندهای زنجیره تامین را در بر گیرد. به منظور ایجاد تعادل میان پیچیدگی و واقعی بودن مدل، بایستی مدلی ارائه نمود که دامنه‌ای از فعالیت‌های زنجیره تامین را تحت پوشش قرار دهد و ضمن اینکه به ابعاد کلیدی آن در دنیای واقعی می‌پردازد، زیاد هم پیچیده نباشد [۲۴]. با در نظر گرفتن طیف وسیع مفهوم زنجیره تامین، می‌توان طبقه‌بندی‌های مختلفی برای مدل‌های زنجیره تامین در نظر گرفت. مین و زو [۸] مدل‌های زنجیره تامین را در چهار گروه مدل‌های معین، مدل‌های احتمالی، مدل‌های ترکیبی و مدل‌های مبتنی بر فناوری اطلاعات طبقه‌بندی کرده‌اند. در بیشتر مطالعات انجام گرفته مدل‌های ریاضی را در دو دسته مدل‌های قطعی و احتمالی تقسیم‌بندی می‌نمایند. برخی از نویسندگان [۹] نیز مدل‌های یکپارچه زنجیره تامین را در ارتباط با زمینه‌های کاربردی آن ارایه می‌نمایند. که می‌توان آنها را بر حسب انتخاب تامین‌کننده- کنترل موجودی، تولید- توزیع، موقعیت- کنترل موجودی، موقعیت- مسیر و کنترل موجودی- حمل و نقل در نظر گرفت.

## ۳. پیشینه تحقیق

در رابطه با مدل‌سازی زنجیره تامین کارهای مختلفی انجام شده است. که می‌توان به برخی از آنها به صورت زیر اشاره نمود. پیدرو و همکاران [۱۰] یک مدل برنامه‌ریزی خطی فازی در شرایط عدم اطمینان برای زنجیره تامین در سطح تاکتیکی ارائه نموده‌اند. حماسی و همکاران [۱۱] در تحقیقی یک مدل استراتژیکی- تاکتیکی برای زنجیره تامین ارائه نموده و در یک مطالعه موردی مدل خود را مورد آزمون قرار داده‌اند. لاینز و همکاران [۱۲] یک مدل مجتمع استراتژیکی، تاکتیکی و عملیاتی برای سطوح تصمیم-گیری زنجیره تامین ارائه نموده‌اند. سامیناتان و تاپور [۱۳] یک مدل برنامه‌ریزی تاکتیکی برای مدیریت زنجیره تامین ارائه نموده‌اند. کوهن ولی [۱۴] یک مدل چهار مرحله‌ای در نظر می‌گیرند که در آن تقاضا برای محصولات، احتمالی است. مراحل مدل کوهن و لی عبارتند از تامین‌کنندگان، کارخانه‌های تولیدی، مراکز توزیع و مشتریان. مساله به دنبال یافتن سیاست‌های سفارش (میزان موجودی، نقطه سفارش مجدد...) به قسمی است که هزینه کل سیستم حداقل شده، سطح خدمت معینی برای مشتریان ایجاد گردد. چن و همکاران [۱۵] یک مساله سه مرحله‌ای را که شامل تامین‌کنندگان، کارخانه‌ها و مشتریان می‌باشد ارائه کرده‌اند. در این مدل تقاضا برای کالاها معین می‌باشد. هر واحد از کالای فروخته شده سود معینی دارد. هزینه خرید مواد خام و نیز هزینه حمل و نقل خطی است. در حالیکه هزینه تولید از دو بخش هزینه

دارد. این امر نیازمند یکپارچه‌سازی فعالیتها، عملیات و سیستم‌های سراسر زنجیره تامین می‌باشد. مدیریت زنجیره تامین موفق مستلزم تصمیم‌گیری‌های بسیاری می‌باشد. این تصمیمات بر اساس میزان تکرار آنها در طول حیات سازمان و میزان زمان تأثیرگذاری آن به سه دسته تقسیم می‌شود [۲۳][۱۵]. برنامه‌ریزی استراتژیک بالاترین سطح تصمیم‌گیری در سازمان است. در این مرحله سازمان در مورد چگونگی ساختار زنجیره تامین در چند سال آینده تصمیم‌گیری می‌کند. در این مرحله از برنامه‌ریزی، در مورد چگونگی ساختار زنجیره عرضه، تعیین سهم نسبی بازار، تعیین میزان منابع و ماهیت فرایندهایی که در هر مرحله اجرا خواهند شد تصمیم‌گیری می‌شود. سطح بعدی تصمیمات، برنامه‌ریزی در سطح تاکتیکی است. فرایند تصمیم‌گیری در این مرحله عموماً بر تخصیص منابع و بهره‌برداری کارا و موثر از منابع تکیه دارد. سازمانها بایستی در این مرحله عدم قطعیت موجود در تقاضای کالا، دریافت مواد اولیه، توزیع کالا و... را در نظر بگیرند.

نمونه تصمیماتی که در این مرحله اتخاذ می‌شوند عبارتند از: سیاست‌های موجودی، حجم و زمان تبلیغات و... در آخرین دسته از تصمیمات در زنجیره تامین تصمیمات در سطح عملیاتی است. در این سطح محدوده زمانی برنامه‌ریزی، هفتگی و یا روزانه می‌باشد. طی این مرحله سازمانها در مورد سفارشات مشتریان تصمیم‌گیری می‌کنند. نمونه تصمیمات این مرحله عبارتند از: تصمیم‌گیری در مورد تاریخ تحویل محصول، تعیین نوع وسیله انتقال سفارش و... برنامه‌ریزی‌های سالانه به عنوان زیر مجموعه برنامه‌ریزی تاکتیکی مطرح می‌شوند [۲۳][۱۶]. در این مقاله تأکید بر بهینه‌سازی تصمیمات زنجیره تامین در سطح تاکتیکی است. از طرفی نیز در دنیای حقیقی زنجیره‌های تامین در یک محیط متغیر، مبهم و غیرقطعی قرار می‌گیرند. عدم قطعیت می‌تواند در مقادیر تابع هدف، تقاضای مشتری، زمان تحویل و... نمایان شود. مدل‌های زنجیره تامین که تا کنون ارائه شده اند به استثنای چند مورد، این عدم قطعیتها را نادیده انگاشته‌اند و یا با استفاده از تئوری احتمالات آنرا در نظر گرفته‌اند.

در تئوری احتمالات تابع توزیع احتمال بر اساس رویدادهایی که در گذشته اتفاق افتاده بدست می‌آید اما زمانیکه از گذشته اطلاعی در دست نیست و یا رویدادها ماهیت نامعین دارند، استفاده از تئوری احتمالات منطقی به نظر نمی‌رسد. زمانی که ابهام، حاصل از تصادف نیست بلکه حاصل از متغیرهای کلامی است، تئوری مجموعه‌های فازی یک چهارچوب مناسب برای توصیف عدم قطعیت فراهم می‌آورد [۱۷]. بنابراین با توجه به این موضوع در مقاله حاضر سعی می‌شود با استفاده از تئوری مجموعه‌های فازی یک مدل یکپارچه فازی برای زنجیره تامین در سطح تاکتیکی ارائه شود.

## ۴-۱. پیش فرض‌های مدل پیشنهادی

در هر مساله مدل سازی به منظور ساده سازی و کاستن از پیچیدگی موضوع مورد بحث، پیش فرض‌هایی را در ارتباط با شرایط محیطی و ویژگی‌های مساله در نظر می‌گیرند. این پیش فرض‌ها بایستی بگونه‌ای انتخاب شوند که بر اصل موضوع مورد بحث خللی وارد ننمایند. پیش فرض‌های این تحقیق به شرح زیر می‌باشد:

- در این تحقیق تابع هدف تولید کننده و توزیع کننده بصورت حداکثرسازی سود و تابع هدف خرده فروش بصورت حداقل‌سازی هزینه و سطح کمبود کل و تابع هدف تامین کننده بصورت حداقل سازی کل هزینه حمل و نقل در نظر گرفته شده است.

- در این تحقیق صرفا اهداف مدل بصورت فازی در نظر گرفته می‌شود و سایر شرایط بصورت غیر فازی در نظر گرفته شده است.

- کارخانه‌های تولید کننده شامل چندین ایستگاه کاری هستند.

- چندین نوع محصول که هر کدام حداقل نیازمند یک ایستگاه کاری هستند در هر کارخانه تولید می‌شود.

- محصولات از نظر قیمت از همدیگر مستقل هستند.

- کارخانه‌ها می‌توانند بسته به تقاضا در زمان عادی و یا اضافه کاری تولید نمایند.

- هزینه‌هایی که در سیستم تولیدی ایجاد می‌شوند نظیر هزینه متغیر هر واحد کالا و یا هزینه اضافه کاری در کارخانه‌ها متفاوت است.

- کارخانه‌ها هیچ گونه موجودی نگهداری نمی‌نمایند و آنچه که تولید می‌کنند را در انتهای هر دوره به مراکز توزیع ارسال می‌نمایند.

- به منظور ساده تر شدن مسأله از در نظر گرفتن مسائل خرید و موجودی مواد خام در کارخانه‌ها و نیز هزینه خرید در هزینه تولید خودداری می‌نماییم.

- سیستم‌های تولید و توزیع در نظر گرفته شده از نظر عملیاتی مرتبط و به همدیگر وابسته هستند.

- مراکز توزیع قادر به استفاده از چندین سطح ظرفیت حمل و نقل هستند که هر سطح هزینه واحد حمل و نقل خاص خود را دارد.

- هزینه حمل و نقل شامل دو بخش ثابت و متغیر است. بخش ثابت آن به سطح حمل و نقل انتخاب شده و قسمت متغیر آن وابسته به کمیت مواد است.

- به تعویق انداختن سفارش در خرده فروشی با هزینه مربوطه امکان پذیر است.

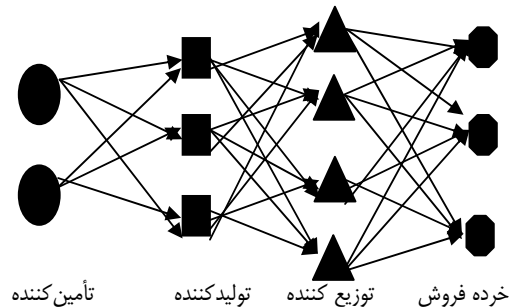
- برای تولید یک واحد از محصول  $i$  یک واحد ماده خام لازم است.

نمادگذاری پارامترها و متغیرها

برای مدل سازی زنجیره تامین اشاره شده ابتدا مجموعه‌ها، پارامترها و متغیرها را به صورت زیر تعریف می‌نماییم.

متغیر و هزینه ثابت تشکیل شده است. برای فرمول بندی مسأله از مدل برنامه‌ریزی خطی استفاده شده است. چاندرا و فیشر [۱۶] یک مساله دو مرحله‌ای شامل چندین نوع کالا و یک تولید کننده و چند مشتری را بررسی می‌کنند. تقاضا برای هر کالا در هر دوره زمانی معین است و بایستی بدون کمبود برآورده شود. هزینه آماده سازی برای تولید هر محصول در هر دوره در نظر گرفته شده است. نگهداری موجودی توسط تولیدکننده و مشتریان مجاز است. هزینه حمل و نقل شامل هزینه ثابت و هزینه متغیر است که توسط مسیر حرکت تعیین می‌شود بنابراین تعیین مسیر یکی از متغیرهای تصمیم مساله می‌باشد. مساله به روش برنامه‌ریزی عدد صحیح ترکیبی فرموله شده است.

همچنان که ذکر شد، روش‌های ارائه شده برای مدل سازی، نوع خاصی از زنجیره‌های تامین را در نظر گرفته‌اند. در این مقاله سعی می‌شود زنجیره تاملینی مدل سازی شود که عناصر بیشتری از زنجیره‌های تامین مدل‌های قبلی دارد. به همین دلیل زنجیره تاملینی با مولفه‌های تامین کنندگان، تولید کنندگان، توزیع کنندگان و خرده‌فروشان مد نظر قرار گرفته است. در این مقاله پس از بررسی ادبیات و پیشینه نظری موضوع همچنین با توجه به محدودیت‌های مدل‌های قبلی شکل کلی زنجیره تامین به صورت شکل ۱ تعیین شده است.



شکل ۱. شکل کلی زنجیره تامین مدل پیشنهادی

## ۴. مدل سازی

در این تحقیق مدل سازی در شش مرحله انجام می‌گیرد که این مراحل عبارتند از (۱) طراحی مدل با استفاده از برنامه‌ریزی خطی چندآرمانه؛ (۲) تعیین حدود بالا و پایین برای توابع عضویت؛ (۳) تعیین توابع عضویت برای هر یک از توابع؛ (۴) حل مدل بر اساس الگوی حداقل- حداکثر؛ (۵) بدست آوردن جواب و ارائه آن به تصمیم‌گیرنده؛ (۶) تغییر در توابع عضویت اهداف و محدودیت‌ها. در ادامه مدل پیشنهادی ارائه می‌گردد.

## جدول ۱. نماد گذاری مجموعه‌ها

مجموعه	نماد	مجموعه	نماد	مجموعه	نماد
کارخانه‌ها	M	مراکز توزیع	P	ایستگاههای کاری	J
محصولات	I	بازه‌های زمانی	T	سطوح ظرفیت حمل و نقل	K

## شرح پارامتر

پارامتر	شرح پارامتر
$a_{ij}$	زمان پردازش یک واحد از کالای $i$ در ایستگاه کاری $j$
$CD_{iqct}$	میزان تقاضای محصول $i$ توسط مشتری $c$ از خرده فروش $q$ در زمان $t$ .
$CO_m$	هزینه اضافه کاری هر دقیقه در کارخانه $m$ .
$COW_m$	هزینه اضافه کاری پایان هفته هر دقیقه در کارخانه $m$ .
$RP_{jt}$	ساعات کاری عادی در دسترس در ایستگاه کاری $j$ در زمان $t$ .
$TQ_q$	ظرفیت نگهداری کالا در خرده فروش $q$ .
$TCLWR_{kpq}$	سطح ظرفیت حمل و نقل $k$ ام از مرکز توزیع $p$ به خرده فروش $q$ .
$FTCPW_{kmp}$	هزینه ثابت حمل و نقل در سطح $k$ ام از کارخانه $m$ به مرکز توزیع $p$ در زمان $t$ .
$UTCPW_{kmp}$	هزینه حمل و نقل واحد کالا در سطح $k$ ام از کارخانه $m$ به مرکز توزیع $p$ در زمان $t$ .
$CBLG_{iq}$	هزینه نبود محصول $i$ در خرده فروش $q$ .
$G_n$	ظرفیت تولیدی در تامین کننده $n$ .
$USPWR_{ipqt}$	قیمت فروش واحد کالای $i$ از مرکز توزیع $p$ به خرده فروش $q$ در زمان $t$ .
$CAPO_{jt}$	ظرفیت اضافه کاری در ایستگاه کاری $j$ در زمان $t$ .
$CAPOW_{jt}$	ظرفیت اضافه کاری پایان هفته در ایستگاه کاری $j$ در زمان $t$ .
$CP_{im}$	هزینه متغیر تولید محصول $i$ در کارخانه $m$ .
$SQ_{iq}$	هزینه نگهداری محصول $i$ در خرده فروش $q$ .
$SP_{ip}$	هزینه نگهداری محصول $i$ در مرکز توزیع $p$ .
$TP_p$	ظرفیت نگهداری کالا در مرکز توزیع $p$ .
$TCLPW_{kmp}$	سطح ظرفیت حمل و نقل $k$ ام از کارخانه $m$ به مرکز توزیع $p$ .
$FTCWR_{kpqt}$	هزینه ثابت حمل و نقل در سطح $k$ ام از مرکز توزیع $p$ به خرده فروش $q$ در زمان $t$ .
$UTCWR_{kpqt}$	هزینه حمل و نقل واحد کالا در سطح $k$ ام از مرکز توزیع $p$ به خرده فروش $q$ در زمان $t$ .
$trs_{nmt}$	هزینه حمل و نقل هر واحد کالا از تامین کننده $n$ به کارخانه $m$ در دوره $t$ .
$USPPW_{it}$	قیمت فروش واحد کالای $i$ از کارخانه $m$ به مراکز پخش در زمان $t$ .
$R_i$	کل ظرفیت حمل و نقل در دسترس از تامین

کنندگان به تولید کنندگان در دوره  $t$ .  
 میزان کالای  $i$  که توسط سطح ظرفیت  $k$ ام از کارخانه  $m$  به مرکز توزیع  $p$  در زمان  $t$  حمل شده.  
 میزان اضافه کاری استفاده شده در ایستگاه کاری  $j$  در کارخانه  $m$  در زمان  $t$ .  
 میزان اضافه کاری آخر هفته استفاده شده در ایستگاه کاری  $j$  در کارخانه  $m$  در زمان  $t$ .  
 میزان موجودی پایان دوره برای محصول  $i$  در مرکز توزیع  $p$  در زمان  $t$ .  
 مقدار محصول  $i$  که بایستی توسط سطح ظرفیت حمل و نقل  $k$ ام از مرکز توزیع  $p$  به خرده فروش  $q$  در بازه زمانی  $t$  انتقال یابد.  
 میزان موجودی کالای نهایی در پایان دوره برای محصول  $i$  در خرده فروش  $z$  در دوره  $t$ .  
 میزان تولید کالای  $i$  در کارخانه  $m$  در دوره  $t$ .  
 میزان کمبود کالای  $i$  در خرده فروش  $q$  در پایان دوره  $t$ .  
 متغیر باینری که نشان می دهد سطح ظرفیت حمل و نقل  $k$ ام از کارخانه  $m$  به مرکز توزیع  $p$  در دوره زمانی  $t$  استفاده شده یا نه.  
 متغیر باینری که نشان می دهد سطح ظرفیت حمل و نقل  $k$ ام از مرکز توزیع  $p$  به خرده فروش  $q$  در دوره زمانی  $t$  استفاده شده یا نه.  
 میزان فروش محصول  $i$  در خرده فروش  $q$  به مشتری  $c$  در دوره زمانی  $t$ .  
 مواد خام حمل شده از تامین کننده  $n$  به تولید کننده  $m$  در دوره زمانی  $t$ .

## ۲-۴. توابع هدف

## ۱-۲-۴. تابع هدف تولید کننده

سود بدست آمده از عملیات تجاری از مهمترین فاکتورهای تصمیم‌گیری می باشد. به این دلیل سود به عنوان تابع هدف در نظر گرفته می‌شود. تابع هدف سود تولید کننده به صورت معادله ۱ بدست آمد.

کاری آخر هفته می باشد محدود می شود. این محدودیت به صورت نامعالمه ۶ بیان شد.

$$\sum_i a_{ij} X_{mt} - RP_j - O_{mt} - OW_{mt} \leq 0 \quad \forall j, m, t \quad (6)$$

#### ۴-۳-۲. معادله تعادلی کارخانه ها

معادله ۷ معادله تعادلی برای کارخانه ها است. کل مقدار کالای  $i$  که از کارخانه  $m$  به مراکز توزیع در دوره زمانی  $t$  ارسال شده است برابر مقدار کالایی است که در همان دوره در آن کارخانه تولید شده است.

$$X_{mt} = \sum_k \sum_p LP_{ktp} \quad \forall i, m, t \quad (7)$$

#### ۴-۳-۳. محدودیت اضافه کاری و اضافه کاری پایان هفته

نامعادلات ۸ و ۹ زمان اضافه کاری و زمان اضافه کاری پایان هفته ایستگاههای کاری را محدود می کنند.

$$O_{mt} - CAPO_x \leq 0 \quad \forall j, m, t \quad (8)$$

$$OW_{mt} - CAPOW_x \leq 0 \quad \forall j, m, t \quad (9)$$

#### ۴-۳-۴. معادله تعادلی مراکز توزیع

معادله ۱۰ معادله تعادلی برای مرکز توزیع را نشان می دهد. مقدار کالاهایی که وارد مرکز توزیع  $p$  می شوند، بایستی برابر با مقدار کالاهایی باشند که مرکز توزیع را ترک می کنند و یا در آن انبار می شوند.

$$INV_{ipt} = PINV_{ipt-1} + \sum_k \sum_m LP_{kmp} - \sum_k \sum_t PQ_{ktp} \quad \forall i, p, t \quad (10)$$

#### ۴-۳-۵. معادله تعادلی خرده فروشان

معادله ۱۱ معادله تعادلی برای خرده فروشان می باشد. این معادله نشان می دهد که باید مقدار کالاهایی که وارد خرده فروش  $q$  می شوند، برابر با مقدار کالاهایی باشد که به فروش می رسند و یا در آن انبار می شوند.

$$\text{Maximize} \left\{ \begin{array}{l} \left[ \sum_i \sum_m \sum_t (X_{im} USPWP_{it}) \right] - \\ \left[ \sum_i \sum_m \sum_t (CP_{im} X_{mt}) + \sum_i \sum_m \sum_t (CO_{im} O_{mt} + COW_{im} OW_{mt}) \right] - \\ \left[ \sum_i \sum_m \sum_t (FTCPW_{ktp} Y_{ktp}) + \sum_i \sum_m \sum_t (UTCPW_{ktp} LP_{ktp}) \right] \end{array} \right\} \quad (1)$$

#### ۴-۲-۲. تابع هدف توزیع کننده:

برای توزیع کنندگان نیز حداکثر سازی سود به عنوان تابع هدف در نظر گرفته می شود. سود توزیع کننده از رابطه ۲ بدست می آید.

$$\text{Maximize} \left\{ \begin{array}{l} \left[ \sum_i \sum_m \sum_t \sum_p (USPWR_{ipq} PQ_{ktp}) \right] - \left[ \sum_i \sum_m \sum_t (USPPW_{it} LP_{ktp}) \right] - \\ \left[ \sum_i \sum_m \sum_t (FTCWR_{ktp} Z_{ktp}) + \sum_i \sum_m \sum_t (UTCWR_{ktp} PQ_{ktp}) \right] - \\ \left[ \sum_i \sum_p (SP_p PINV_{ip}) \right] \end{array} \right\} \quad (2)$$

#### ۴-۲-۳. تابع هدف خرده فروش

تابع هدف خرده فروش به صورت دو تابع هدف حداقل کردن هزینه ها و حداقل کردن سطح کمبود می باشد. این توابع به ترتیب با معادله های ۳ و ۴ نشان داده شده اند.

Minimize

$$\left\{ \sum_i \sum_p \sum_t (USPWR_{ipq} PQ_{ktp}) + \sum_i \sum_t (SQ_{it} QINV_{ipt}) + \sum_i \sum_t (CBLG_{it} BLG_{ipt}) \right\} \quad (3)$$

سطح کمبود در هر دوره عبارت است از میزان کسری کالا در دوره قبل بعلاوه میزان کسری در پایان دوره کنونی. میزان کسری، اختلاف میان میزان تقاضا و میزان فروش می باشد.

$$\text{Minimize} \left\{ \sum_i \sum_t BLG_{ipt} \right\} \quad (4)$$

#### ۴-۲-۴. تابع هدف تامین کننده

تامین کننده قصد دارد هزینه های خود را حداقل نماید. هزینه تامین کنندگان مواد اولیه صرفا هزینه حمل و نقل فرض شده است. تابع هدف تامین کننده به صورت معادله ۵ بدست آمد.

$$\text{Min} \sum_n \sum_m \sum_t (trs_{nmt} \cdot V_{nmt}) \quad (5)$$

#### ۴-۳-۲. تعیین محدودیتها

#### ۴-۳-۱. محدودیت زمان

میزان تولید کل در هر ایستگاه کاری در هر دوره، توسط زمان کاری در دسترس که شامل زمان عادی، زمان اضافه کاری و اضافه

$$\sum_n \sum_m V_{nmt} \leq R_t \quad \forall n, m, t \quad (18)$$

$$\sum_m V_{nmt} \leq G_n \quad \forall n, m, t \quad (19)$$

#### ۳-۴-۱۱. وجود مواد اولیه در تولید کننده

محدودیت ۲۰ وجود مواد اولیه کافی در تولید کننده  $m$  را تضمین می‌نماید.

$$\sum_n V_{nmt} \geq \sum_i X_{imt} \quad \forall i, n, m, t \quad (20)$$

#### ۳-۴-۱۲. مثبت بودن متغیرها

نامعادلات ۲۱ محدودیت مثبت بودن متغیرها را بیان می‌نمایند.

$$LP_{kmp}, O_{jmt}, OW_{jmt}, PINV_{ipt}, QINV_{ipt}, BLG_{ipt}, X_{jmt}, PQ_{kqpt} \geq 0 \quad (21)$$

$$V_{nmt} \geq 0$$

#### ۳-۴-۱۳. متغیرهای باینری

نامعادلات ۲۲ و ۲۳ متغیرهای باینری را بیان می‌نمایند.

$$Y_{kmp} \in (0,1) \quad \forall k, m, p, t \quad (22)$$

$$Z_{ipq} \in (0,1) \quad \forall k, p, q, t \quad (23)$$

#### ۳-۴-۱۴. فازی سازی توابع هدف

در این مقاله مدلی با شرایط توابع هدف نامعین معرفی می‌شود. هر چند مولفه‌های دیگری چون پارامترها و محدودیت‌ها نیز می‌توانند حالت فازی داشته باشند اما در این مقاله چنین متغیرهایی قطعی فرض شده‌اند. برای فازی سازی توابع هدف از روش زیمرمن استفاده شد. در زیر گام‌های فازی سازی توابع هدف توضیح داده می‌شود.

برای فازی سازی به روش زیمرمن نیاز است تا حدود بالا و پائین توابع عضویت توابع هدف را بدست آوریم. به همین منظور هر تابع هدف مدل را بدون در نظر گرفتن سایر توابع هدف یکبار به صورت حداکثر سازی و بار دیگر به صورت حداقل سازی حل می‌کنیم. اندازه‌های بدست آمده حدود بالا و پائینی را تشکیل می‌دهند که در توابع عضویت توابع هدف قرار خواهند گرفت. معادلات ۲۴ و ۲۵ حدود بالا و پائین توابع را با نمادهای ریاضی نشان می‌دهد.

$$QINV_{ipt} = QINV_{ipt-1} + \sum_k \sum_p PQ_{kqpt} - \sum_c QC_{ipt} \quad \forall i, q, t \quad (11)$$

۳-۴-۱۶. محدودیت ظرفیت انبار خرده فروش و مراکز توزیع  
نامعادلات ۱۲ و ۱۳ ظرفیت نگهداری کالا در خرده فروشها و مراکز توزیع را محدود می‌کنند.

$$\sum_i QINV_{ipt} \leq TQ_q \quad \forall q, t \quad (12)$$

$$\sum_i PINV_{ipt} \leq TP_p \quad \forall p, t \quad (13)$$

#### ۳-۴-۱۷. محدودیت سطوح حمل و نقل مابین کارخانه‌ها و مراکز توزیع و خرده فروشان

نامعادلات ۱۴ و ۱۵ بیانگر وجود چندین سطح ظرفیت حمل و نقل ما بین کارخانه‌ها و مراکز توزیع و مراکز توزیع و خرده فروشها می‌باشند.

$$TCLPW_{k-1,pq} Y_{kmp} < \sum_i LP_{kmp} \leq TCLPW_{kmp} Y_{kmp} \quad \forall k, m, p, t \quad (14)$$

$$TCLWR_{k-1,pq} Z_{ipq} < \sum_i PQ_{kqpt} \leq TCLWR_{ipq} Z_{ipq} \quad \forall k, p, q, t \quad (15)$$

#### ۳-۴-۱۸. تعریف کمبود

معادله ۱۶ بیان می‌کند که میزان کمبود محصول  $i$  در خرده فروش  $q$  در دوره زمانی  $t$  برابر با میزان کمبود کالا در دوره قبل بعلاوه میزان تقاضا برای آن کالا در آن دوره منهای کل محصول فروخته شده در آن دوره می‌باشد.

$$BLG_{ipt} = BLG_{ipt-1} + \sum_c CD_{ipt} - \sum_c QC_{ipt} \quad \forall i, q, t \quad (16)$$

#### ۳-۴-۱۹. میزان کمبود در پایان دوره

معادله ۱۷ بیان می‌کند که میزان کمبود در پایان دوره بایستی صفر باشد تا کلیه تقاضاها برآورده شود.

$$BLG_{ipt} = 0 \quad \forall i, q \quad (17)$$

#### ۳-۴-۱۰. ظرفیت حمل و نقل تامین کننده و ظرفیت تولید تامین کننده

نامعادله ۱۸ کل ظرفیت حمل و نقل در دسترس و معادله ۱۹ کل ظرفیت تولید در تامین کننده  $n$  را محدود می‌کنند.

با حل فرمول فوق می‌توان جواب بهینه را بدست آورد. فرمول فوق یک مساله فازی غیرخطی است بنابراین حل آن نیازمند روشهای پیچیده محاسباتی می‌باشد برای ساده سازی حل می‌توان تابع ۲۸ را غیر فازی کرده سپس حل کنیم. برای این منظور از روش پیشنهادی زیرمن استفاده می‌گردد [۱۹]. به منظور فازی زدایی و تبدیل مساله به برنامه‌ریزی خطی متغیر کمکی  $\lambda$  را به شرح زیر معرفی می‌شود:

$$\begin{aligned} & \text{maximize} \quad \lambda \\ & \text{subject to} \\ & \lambda \leq \mu_{z_k} \quad k = 1, \dots, K \\ & g_j(x_i) \leq b_j \quad i = 1, \dots, n, \quad j = 1, \dots, J \\ & x_i \geq 0 \quad i = 1, \dots, n \\ & \lambda \in [0, 1]. \end{aligned}$$

در فرمول فوق نماد  $\mu_{z_k}$  تابع عضویت کلیه توابع هدف می‌باشد و  $g_j(X_i)$  کلیه محدودیت‌های غیرفازی را نشان می‌دهد. با حل مساله فوق مقادیر توابع عضویت و متغیرهای تصمیم بدست می‌آید. با توجه به مطالب گفته شده در بحث تئوری فازی می‌توان گفت هرچه میزان تابع عضویت هدف به مقدار واحد نزدیکتر باشد درجه نیل به آن افزایش می‌یابد. در اینجا فرض بر این است که اولین جواب بدست آمده مورد قبول تصمیم گیرنده قرار گرفته است. در غیر این صورت حد بالا و حد پائین تغییر داده شده دوباره مسئله با استفاده از روش  $\lambda$  حل می‌شود.

#### مثال عددی

در این قسمت با استفاده از یک مثال عددی مدل ارائه شده را بکار می‌بریم. از آن جایی که تابع هدف مدل، حداکثرسازی تابع عضویت مجموع توابع عضویت می‌باشد- رابطه حداکثر حداقل- هر چه مقدار نهایی تابع عضویت به واحد نزدیکتر باشد میزان نیل به آن افزایش می‌یابد. در این جا برای یک دوره سه ماهه مدل را بررسی می‌نماییم. فرض بر این است که سه کارخانه تولیدی که هر کدام از ۱۰ ایستگاه کاری تشکیل شده‌اند ۵ نوع محصول مختلف تولید می‌نمایند. ظرفیت تولید کارخانه‌ها ثابت فرض شده است. به علاوه سه تأمین کننده، مواد اولیه مورد نیاز کارخانه‌ها را تأمین می‌کنند. مواد اولیه مورد نیاز برای تمام محصولات یکسان می‌باشد. همچنین سیستم توزیع شامل سه مرکز توزیع می‌باشد که محصولات به طور موقت در آنجا نگهداری می‌شوند و پنج خرده‌فروش که محصولات را به مشتریان می‌فروشد.

$$\text{Max} \quad f_j^{\max} = u_j, \quad j = 1, 2, \dots, s. \text{t. } AX \leq b; \quad (24)$$

$$\text{Min} \quad f_j^{\min} = l_j, \quad j = 1, 2, \dots, s. \text{t. } AX \leq b; \quad (25)$$

پس از تعیین حدود بالا و پایین توابع هدف، طبق روش زیرمن می‌توان توابع عضویت را بر اساس آرمانهای حداکثرسازی و آرمانهای حداقل سازی تعریف کرد. برای آرمانهای حداقل سازی تابع هدف به صورت معادله ۲۶ و برای آرمانهای حداکثرسازی این تابع به صورت معادله ۲۷ می‌باشد. برای آرمانهای حداقل سازی در صورتی که مقدار تابع از حد پایین مورد نظر کمتر باشد مقدار تابع عضویت آن برابر واحد است و اگر از حد بالای مورد نظر بیشتر باشد مقدار تابع عضویت آن برابر صفر است و مابین حد پایین و حد بالا، تابع عضویت بصورت خطی تغییر می‌کند. برای آرمانهای حداکثرسازی در صورتی که مقدار تابع از حد بالای مورد نظر بیشتر باشد مقدار تابع عضویت آن برابر واحد و در صورتیکه مقدار تابع از حد پایین مورد نظر کمتر باشد برابر صفر است. تابع عضویت در بازه بین حد بالا و پایین بصورت خطی تغییر می‌کند.

$$\mu_{z_k}(x) = \begin{cases} 1 & ; Z_k(x) > u_k \\ \frac{Z_k(x) - l_k}{u_k - l_k} & ; l_k < Z_k(x) \leq u_k \\ 0 & ; Z_k(x) \leq l_k. \end{cases} \quad (26)$$

$$\mu_{z_m}(x) = \begin{cases} 1 & ; Z_m(x) \leq l_m \\ \frac{u_m - Z_m(x)}{u_m - l_m} & ; l_m < Z_m(x) \leq u_m \\ 0 & ; Z_m(x) > u_m. \end{cases} \quad (27)$$

پس از تعریف توابع عضویت بر اساس آرمانهای حداکثرسازی و آرمانهای حداقل سازی می‌توان توابع عضویت را به شرح زیر تغییر داد. صرفاً این تغییرات مجاز است: (۱) افزایش حد پایین ( $l_k$ ) برای اهداف حداکثر سازی. (۲) کاهش حد بالا ( $u_m$ ) برای توابع حداقل سازی. (۳) کاهش تیرانس ماکزیمم ( $d_j$ ) [۱۷].

با استفاده از روش لطفی زاده [۱۸]، تابع عضویت کل از اشتراک کلیه توابع عضویت توابع هدف به دست می‌آید.

$$\mu_f(x) = \mu_{z_1}(x) \cap \mu_{z_2}(x) \cap \dots \cap \mu_{z_k}(x) = \min[\mu_{z_1}(x), \mu_{z_2}(x), \dots, \mu_{z_k}(x)] \quad (28)$$

تصمیم بهینه با حداکثر کردن تابع عضویت کل بدست می‌آید.

$$\max_{x \in F} \mu_f(x) = \max_{x \in F} \min[\mu_{z_1}(x), \mu_{z_2}(x), \dots, \mu_{z_k}(x)] \quad (29)$$



۱	۶۲۸	۳۴۲	۲۸۰	۲۰۰	۵۹۳	۵۸۵	۴۹۸	۳۰۱	۳۳۹
۲	۵۹۰	۲۵۹	۲۵۳	۵۱۸	۲۶۳	۵۴۷	۱۵۱	۴۱۷	۱۳۴
۱	۳	۳۱۰	۴۲۵	۳۷۴	۳۳۵	۲۱۲	۴۰۹	۱۷۰	۵۲۰
۳	۴	۵۴۶	۱۴۸	۴۸۳	۴۴۳	۱۴۹	۵۰۷	۶۰۵	۵۴۷
۴	۵	۳۷۰	۲۰۸	۵۴۱	۴۰۹	۲۲۰	۵۴۵	۴۳۵	۶۰۸
۵	۱	۴۳۳	۴۲۲	۵۹۵	۳۰۵	۲۲۱	۳۹۰	۶۰۶	۵۶۸
۲	۲	۶۰۱	۱۶۵	۶۰۱	۵۱۸	۳۷۵	۵۶۰	۲۰۳	۳۲۶
۴۵۲	۳	۴۵۴	۲۶۶	۳۳۵	۴۵۷	۲۸۹	۵۰۴	۵۰۴	۴۱۸
۵۹۰	۴	۴۳۲	۴۱۲	۵۹۷	۳۲۵	۶۲۸	۵۹۹	۲۶۱	۱۸۰
۱۳۶	۵	۳۶۵	۶۳۴	۵۳۹	۳۷۳	۲۰۰	۵۵۵	۳۴۶	۲۴۰
۳۳۰	۱	۲۴۴	۳۲۵	۱۹۹	۴۹۱	۶۳۸	۳۴۷	۴۸۵	۳۷۰
۵۸۹	۲	۴۳۵	۳۶۰	۳۶۰	۲۱۵	۲۹۳	۱۷۶	۵۹۸	۶۱۹
۲۷۸	۳	۱۷۳	۴۱۰	۵۱۲	۵۷۱	۲۹۳	۶۱۲	۱۵۲	۲۶۷
۶۳۲	۴	۴۷۷	۲۷۶	۲۳۲	۲۲۶	۳۶۵	۴۲۱	۳۴۱	۴۵۹
۳۶۳	۵	۵۸۲	۵۹۰	۴۲۵	۱۹۸	۵۰۷	۴۰۹	۴۸۴	۱۴۹
۱۶۱	۱	۳۵۶	۵۳۶	۴۳۲	۴۰۶	۴۷۵	۳۷۲	۳۲۵	۴۵۲
۳۴۶	۲	۴۷۳	۱۵۸	۱۵۱	۴۵۱	۴۶۴	۱۹۳	۴۰۵	۲۶۵
۵۰۹	۳	۵۹۹	۲۸۰	۱۴۰	۴۹۷	۵۱۵	۱۵۳	۵۹۴	۱۸۶
۲۸۴	۴	۱۷۶	۳۰۱	۲۲۸	۴۴۹	۱۴۵	۳۸۸	۵۴۳	۲۲۹
۳۴۶	۵	۱۷۴	۵۹۲	۱۷۲	۴۶۰	۵۹۱	۲۸۲	۵۴۱	۴۶۴
۱۷۵	۱	۲۵۳	۳۱۰	۳۴۰	۲۰۹	۴۸۸	۱۷۰	۳۲۸	۲۴۶
۱۲۱	۲	۵۹۰	۱۶۹	۳۲۴	۲۵۴	۳۵۲	۳۱۵	۲۹۲	۳۴۷
۱۷۱	۳	۳۴۲	۵۶۱	۱۲۷	۳۰۳	۴۴۲	۴۷۳	۳۷۴	۳۳۰
۲۹۱	۴	۱۶۷	۲۵۸	۳۹۵	۵۳۴	۱۷۵	۲۸۱	۱۳۵	۴۰۵
۳۹۹	۵	۱۵۱	۵۳۰	۱۲۱	۲۱۹	۲۹۴	۴۹۵	۵۸۶	۲۴۱
۳۱۴									

جدول ۷. زمان عادی در دسترس در ایستگاه کاری  $j$

زمان $(RP_{jt})t$			
ایستگاه کاری	بازه زمانی		
	۱	۲	۳
۱	۲۰۰۰۰	۲۰۰۰۰	۲۰۰۰۰
۲	۳۰۰۰۰	۳۰۰۰۰	۳۰۰۰۰
۳	۳۰۰۰۰	۳۰۰۰۰	۳۰۰۰۰
۴	۲۰۰۰۰	۲۰۰۰۰	۲۰۰۰۰
۵	۴۰۰۰۰	۴۰۰۰۰	۴۰۰۰۰
۶	۲۰۰۰۰	۲۰۰۰۰	۲۰۰۰۰
۷	۳۰۰۰۰	۳۰۰۰۰	۳۰۰۰۰
۸	۳۰۰۰۰	۳۰۰۰۰	۳۰۰۰۰
۹	۳۳۰۰۰	۳۳۰۰۰	۳۳۰۰۰
۱۰	۳۰۰۰۰	۳۰۰۰۰	۳۰۰۰۰

جدول ۸. قیمت فروش محصول  $i$  از کارخانه به مرکز توزیع

در زمان $(USPPW_{it})t$			
محصول	$t=1$	$t=2$	$t=3$
۱	۲۷۵	۲۷۵	۲۷۵

جدول ۲. زمان تولید محصول  $i$  در ایستگاه کاری  $j$   $(a_{ij})$

محصول	ایستگاه کاری									
	۱	۲	۳	۴	۵	۶	۷	۸	۹	۱۰
۱	۰	۱/۵	۰/۹۵	۲/۲۵	۰/۵۵	۰	۰	۰	۳/۱	۲/۰۵
۲	۰	۱/۵	۳/۵۵	۲/۲۵	۰/۵۵	۱/۱۵	۰	۱/۷	۳/۲۵	۰/۵
۳	۰	۱/۵	۵/۵	۲/۲۵	۰/۵۵	۲/۶۵	۰	۰	۴	۲/۰۵
۴	۰	۵/۳۵	۲/۷۵	۲/۷۵	۴/۸	۰	۴/۵۵	۴/۵۵	۴/۲۵	۲/۰۵
۵	۲	۳/۵	۹/۲	۱/۸۵	۵/۸۵	۲/۴	۵/۲۵	۳/۷	۳/۱	۲/۰۵

جدول ۳. هزینه حمل و نقل هر واحد کالا از تأمین‌کننده به

کارخانه در زمان $(TRS_{nmt})t$									
تأمین‌کننده	تولید کننده								
	$t=1$			$t=2$			$t=3$		
	۱	۲	۳	۱	۲	۳	۱	۲	۳
۱	۳	۱/۵	۱/۲۵	۲/۷	۲/۳۶	۱/۹	۲/۴	۲/۳	۲/۴
۲	۳/۳	۵	۲/۶۹	۳/۳	۲/۳۶	۳/۳	۴	۳/۲	۳/۷
۳	۳/۹	۳/۴	۳/۶۹	۲/۹۶	۳/۵	۳/۹	۳/۵	۳/۶	۵/۴

جدول ۴. هزینه نگهداری کالای  $i$  در خرده فروش  $q$  و مرکز

محصول	توزیع $P$				
	$SQ_{iq}$		$SP_{ip}$		
	خرده فروش				
	۱	۲	۳	۴	۵
۱	۹	۸/۶۵	۸/۱	۸/۹	۸/۱
۲	۱۰	۹/۶	۹	۱۰/۲	۹/۲۲
۳	۱۵	۱۳/۹	۱۳/۳	۱۴/۹	۱۳/۳
۴	۱۵/۵	۱۵	۱۴/۱	۱۵/۴	۱۴
۵	۱۴/۵۶	۱۳/۸	۱۲/۹	۱۴/۷	۱۳/۱

جدول ۵. ظرفیت نگهداری کالای خرده‌فروش  $q$ ، و مرکز

توزیع $P$					
خرده فروش	۱	۲	۳	۴	۵
	۳۵۰۰	۳۵۰۰	۳۵۰۰	۳۵۰۰	۳۵۰۰
مرکز توزیع	۱	۲	۳		
	۱۵۰۰۰	۱۵۰۰۰	۱۵۰۰۰		

جدول ۶. میزان تقاضای محصول  $i$  توسط مشتری  $c$  از خرده

فروش $q$ در زمان $(CD_{iqct})t$									
محصولات	مشتری ۱			مشتری ۲			مشتری ۳		
	$t=1$	$t=2$	$t=3$	$t=1$	$t=2$	$t=3$	$t=1$	$t=2$	$t=3$

	۳	۱۶	۱۴	۱۴
	۱	۱۲	۱۳	۱۲
۳	۲	۱۰	۱۱	۹
	۳	۷	۷	۷

	۲	۳۲۰	۳۲۰	۳۲۰
	۳	۴۵۰	۴۵۰	۴۵۰
	۴	۴۸۰	۴۸۰	۴۸۰
	۵	۴۰۰	۴۰۰	۴۰۰

جدول ۱۲. هزینه متغیر حمل و نقل از مرکز توزیع به خرده فروش (UTCWR<sub>kpgt</sub>)

سطح ظرفیت حمل و نقل	مرکز توزیع	خرده فروش				
		۱	۲	۳	۴	۵
۱	۱	۳۰	۳۰	۳۰	۳۰	۳۵
	۲	۲۶	۲۶	۲۶	۲۶	۲۸
	۳	۲۴	۲۴	۲۴	۲۴	۲۸
۲	۱	۲۴	۲۴	۲۲	۲۲	۲۲
	۲	۲۵	۲۵	۲۵	۲۰	۲۰
	۳	۲۲	۲۲	۲۰	۲۰	۲۰
۳	۱	۱۲	۱۲	۱۲	۱۳	۱۴
	۲	۱۳	۱۳	۱۳	۱۴	۱۴
	۳	۱۳	۱۳	۱۵	۱۳	۱۵

جدول ۹. سطوح ظرفیت حمل و نقل از مراکز توزیع به خرده‌فروشان (TCLWR<sub>kpg</sub>) و از کارخانه‌ها به مراکز توزیع (TCLPW<sub>kmp</sub>)

سطح ظرفیت حمل و نقل	مرکز توزیع	خرده فروش				
		۱	۲	۳	۴	۵
۱	۱	۳۰۰	۲۵۰	۳۵۰	۲۷۵	۳۰۰
	۲	۳۳۰	۲۷۵	۳۸۵	۳۰۳	۳۳۰
	۳	۲۷۰	۲۲۵	۳۱۵	۲۴۸	۲۷۰
۲	۱	۵۰۰	۵۵۰	۵۲۵	۴۷۵	۵۵۰
	۲	۴۵۰	۴۹۸	۴۷۳	۴۲۸	۴۹۵
	۳	۴۲۵	۴۶۸	۴۴۶	۴۰۴	۴۶۸
۳	۱	۶۵۰	۷۰۰	۷۰۰	۷۵۰	۷۵۰
	۲	۶۵۰	۷۰۰	۷۰۰	۷۵۰	۷۵۰
	۳	۶۵۰	۷۰۰	۷۰۰	۷۵۰	۷۵۰

جدول ۱۳. حد بالا و پایین توابع عضویت

	حد پایین	حد بالا
سود تولید کننده	۱۸۲۲۶۱۳۹	۱۹۲۲۶۱۳۹
سود توزیع کننده یک	۰	۷۶۳۳۳۸۰
سود توزیع کننده دو	۰	۷۸۷۷۸۷۷
سود توزیع کننده سه	۰	۸۰۷۶۶۳۰
هزینه خرده فروش یک	۷۶۴۵۵۸۸	۸۵۳۴۳۷۵۴
هزینه خرده فروش دو	۷۳۸۲۴۵۴	۷۸۷۴۳۰۵
هزینه خرده فروش سه	۷۹۰۵۴۹۷	۸۴۹۱۳۵۶
هزینه خرده فروش چهار	۷۰۰۲۲۹۰	۷۶۳۶۸۷۴
هزینه خرده فروش پنج	۷۹۱۵۷۴۹	۸۵۰۶۴۴۱
سطح کمبود خرده فروش یک	۰	۱۷۳۸۲
سطح کمبود خرده فروش دو	۰	۱۷۰۱۱
سطح کمبود خرده فروش سه	۰	۱۷۲۶۴
سطح کمبود خرده فروش چهار	۰	۱۵۸۰۸
سطح کمبود خرده فروش پنج	۰	۱۷۸۱۱
سود تأمین کننده	۶۸۶۵۰۰	۸۰۰۰۰۰

جدول ۱۰. هزینه ثابت حمل و نقل در سطوح مختلف از مراکز توزیع به خرده‌فروشان (FTCWR<sub>kpgt</sub>)

کارخانه	مرکز توزیع	خرده فروش				
		۱	۲	۳	۴	۵
۱	۱	۵۰۰	۵۰۰	۵۰۰	۵۰۰	۵۰۰
	۲	۴۰۰	۴۰۰	۴۰۰	۴۰۰	۴۰۰
	۳	۴۰۰	۴۰۰	۴۰۰	۴۰۰	۴۰۰
۲	۱	۲۰۰۰	۲۰۰۰	۲۰۰۰	۲۰۰۰	۲۵۰۰
	۲	۲۰۰۰	۲۰۰۰	۲۰۰۰	۲۰۰۰	۲۵۰۰
	۳	۲۰۰۰	۲۰۰۰	۲۰۰۰	۲۰۰۰	۲۵۰۰
۳	۱	۷۵۰۰	۷۵۰۰	۷۵۰۰	۷۵۰۰	۷۵۰۰
	۲	۶۰۰۰	۶۰۰۰	۶۰۰۰	۶۰۰۰	۷۵۰۰
	۳	۵۰۰۰	۵۰۰۰	۵۰۰۰	۵۰۰۰	۷۵۰۰

جدول ۱۱. هزینه متغیر حمل و نقل از کارخانه به مرکز توزیع

(UTCWR<sub>kpgt</sub>)

سطح ظرفیت حمل و نقل	کارخانه	مرکز توزیع		
		۱	۲	۳
۱	۱	۱۵	۱۵	۱۵
	۲	۲۱	۲۴	۲۳
	۳	۳۰	۲۵	۲۸
۲	۱	۱۵	۱۲	۱۷
	۲	۱۰	۱۰	۱۰

جدول ۱۴. هزینه کمبود محصول در هر خرده‌فروش

(CBLG<sub>iq</sub>)

محصول	خرده فروش				
	۱	۲	۳	۴	۵
۱	۱۸	۸/۶۵	۱۲/۲۹	۱۷/۸	۱۲/۱۵
۲	۲۰	۹/۶	۱۳/۵	۲۰/۴	۱۳/۸۲
۳	۳۰	۱۳/۹۷	۱۹/۹۸	۲۹/۸	۱۹/۹۸

۴	۳۱	۱۵/۰۱	۲۱/۲	۳۰/۸	۲۱/۰۶
۵	۲۹/۱۲	۱۳/۷۸	۱۹/۴۴	۲۹/۴	۱۹/۷۱

جدول ۱۵. کل ظرفیت حمل و نقل در دسترس از تأمین-کنندگان به تولیدکننده‌گان در دوره زمانی  $t(R)$  و ظرفیت تولید در تولیدکننده در دوره زمانی  $t(G)$

دوره زمانی	$t=1$	$t=2$	$t=3$
$R$	۹۰۰۰	۹۵۰۰	۹۰۰۰
$G$	۳۰۰۰۰	۳۰۰۰۰	۳۰۰۰۰

برای حل مثال ارائه شده از نرم‌افزار LINGO 80 استفاده شده است. نتایج نشان می‌دهد که سود کل تولید کننده برابر  $0/1954439 E + 08$ ، سود توزیع کننده دو  $4176556$ ، سود توزیع کننده سه  $4281928$ ، هزینه خرده‌فروش یک  $8759917$ ، هزینه خرده‌فروش دو  $7613544$ ، هزینه خرده‌فروش سه  $0$ ، هزینه خرده‌فروش چهار  $730441$ ، هزینه خرده‌فروش پنج  $8193278$ ، سطح کمبود خرده‌فروش یک  $5927$ ، سطح کمبود خرده‌فروش دو  $7992/403$ ، سطح کمبود خرده‌فروش سه  $8111/272$ ، سطح کمبود خرده‌فروش چهار  $7028/239$ ، سطح کمبود خرده‌فروش پنج  $7954$  و سود تأمین کننده  $739826/5$  می‌باشد. نتایج حل مدل برای  $450$  متغیر دیگر نیز مقداری مثبت را نشان می‌دهد که در این قسمت از ارائه آنها به دلیل محدودیت خودداری می‌شود.

#### ۷. نتیجه‌گیری

در این مقاله سعی گردید چارچوبی از یک مدل جدید برای بهینه‌سازی تصمیمات در یک زنجیره تأمین در سطح تاکتیکی ارائه شود. به این منظور زنجیره تأمین متشکل از چهار جزء تأمین‌کنندگان، تولیدکنندگان، توزیع کننده و خرده فروش‌ها در نظر گرفته شد. سپس اهداف و محدودیت‌های برای هر کدام از اجزاء تعریف گردید و برای بهینه‌سازی زنجیره تأمین از برنامه‌ریزی آرمانی استفاده گردید.

با توجه به جمع‌بندی‌های دست آمده از تحقیق می‌توان گفت که با پیشرفت‌های اخیر در زمینه فناوری اطلاعات و ارتباطات، سازمانها این فرصت را دارند که از طریق یکپارچه‌سازی مراحل اصلی زنجیره عرضه، هزینه‌های عملیاتی خود را کاهش دهند. مدل‌های ریاضی و روش‌های حل آن که می‌توان در بهینه‌سازی چنین ساختاری بکار روند هدف اصلی این مقاله بوده است. امروزه اهمیت روز افزون یکپارچه‌سازی زنجیره تأمین چالشی را پیش روی محققان نهاده است تا توجه ویژه‌ای به مدل‌سازی زنجیره تأمین و روش‌های حل کارا مبدول دارند. بعلاوه مواجهه با ماهیت مبهم مسائل برنامه‌ریزی زنجیره تأمین چالش مهم دیگری است. در این میان مساله تولید-توزیع موضوع اصلی این تحقیق بوده که ما در

آن مساله تولید-توزیع یکپارچه را با استفاده از برنامه‌ریزی خطی فازی چند آرمانه بررسی کردیم و نشان دادیم که ابهام موجود در اهداف تصمیم گیران را می‌توان از طریق برنامه‌ریزی خطی فازی مدل‌سازی کرد. در حل مساله از اپراتور فازی Max-Min که توسط لطفی زاده ارائه گردیده استفاده کردیم. در این راستا می‌توان موارد زیر را برای تحقیقات آتی پیشنهاد کرد:

- می‌توان سطوح برنامه ریزی را نیز بصورت یکپارچه در نظر گرفت. بدین معنی که سطح استراتژیک و تاکتیکی را بصورت هم‌زمان مدل سازی کرد.

- در این مقاله میزان اهداف بصورت فازی مورد مطالعه قرار گرفت. می‌توان پارامترهای مدل را نیز بصورت فازی در نظر گرفت.

- در این تحقیق مدل تولید-توزیع یکپارچه بررسی شد. مدل‌های دیگری را نظیر موقعیت-مسیر، کنترل موجودی-موقعیت، حمل و نقل-کنترل موجودی و ... را هم می‌توان بصورت فازی مدل سازی نمود.

- الگوریتم‌های ژنتیک روش دیگری است که می‌توان در حل مدل‌هایی از این دست بکار برد.

- در این تحقیق از اپراتور فازی حداقل-حداکثر استفاده شد لیکن می‌توان از سایر اپراتورهای فازی نیز استفاده نمود.

#### مراجع

- [1] Lambert DM, Cooper MC. (2000). Issues in supply chain management, *Industrial Marketing Management*, 29, 65-83.
- [2] Thomas DJ, Griffin PM. (1996). Coordinated supply chain management, *European Journal of Operational Research*, 94 (3), 1-15.
- [3] Vickery SK, Jayaram J, Droge C, Calantone R. (2003). The effects of an integrative supply chain strategy on customer service and financial performance: An analysis of direct versus indirect relationships. *Journal of Operations Management*, 21, 523-539.
- [4] Maloni M, Benton WC. (1997). Supply chain partnerships: Opportunities for operations research, *European Journal of Operational Research*, 101, 419-429.
- [5] Chopra S, Meindl P. (2004). *Supply chain management (2nd ed.)*, NJ: Pearson Prentice Hall.

- [15] Chen CL, Wang BW, Lee WC (2003). Multiobjective optimization for a multienterprise supply chain network, *Industrial and Engineering Chemistry Research*, No. 42, pp. 1879-1889.
- [16] Chandra P, Fisher ML (1994). Coordination of production and distribution planning, *European Journal of Operational Research*, Vol. 72, No. 3, pp. 503-517.
- [17] Werners B (1987). An interactive fuzzy programming system, *Fuzzy Sets and Systems*, No. 23, pp. 131-147.
- [18] Zadeh LA (1965). Fuzzy sets, *Information and Control*, No.8, pp. 338-353.
- [19] Zimmermann HJ (1978). Fuzzy programming and linear programming with Several Objective functions, *Fuzzy Sets and Systems*, Vol. 1, pp. 45-55.
- [20] Togar M. Simatupang, Indah Victoria Sandroto, S.B. Hari Lubis (2004). Supply chain coordination in a fashion firm, *Supply Chain Management: An International Journal*, Vol. 9, Iss: 3, pp. 256-268.
- [21] Hans-Martin Lönngren, Christoph Rosenkranz, Harald Kolbe (2010). Aggregated construction supply chains: success factors in implementation of strategic partnerships, *Supply Chain Management: An International Journal*, Vol. 15, Iss: 5, pp. 404-411.
- [22] Katariina Kempainen, Ari PJ. Vepsäläinen, (2003). Trends in industrial supply chains and networks, *International Journal of Physical Distribution & Logistics Management*, Vol. 33, Iss: 8, pp.701-719.
- [23] Javad Soroor, Mohammad J. Tarokh, Ali Shemshadi (2009). Theoretical and practical study of supply chain coordination, *Journal of Business & Industrial Marketing*, Vol. 24 Iss: 2, pp.131-142.
- [24] Daekwan Kim, Erin Cavusgil (2009). The impact of supply chain integration on brand equity, *Journal of Business & Industrial Marketing*, Vol. 24, Iss: 7, pp.496-505.
- [6] Robert Lu TP. (2000). An agent-based production control framework for collaboration in supply chain management, PhD Thesis, Purdue University, US.
- [7] Petrovic D, Roy R, Petrovic R. (1999). Modeling and simulation of a supply chain in an uncertain environment, *European Journal of Operational Research*, 109, 299-309.
- [8] Min H, Zhou G. (2002). Supply chain modeling: Past, present and future. *Computers & Industrial Engineering*, No.43, pp. 231-249.
- [9] Goetschalckx M, Vidal CJ, Dogan K. (2002). Modeling and design of global logistics systems: A review of integrated strategic and tactical models and design algorithms, *European Journal of Operational Research*, No.143, pp.1-18.
- [10] David Peidro D, J. Mula, M. Jiménez, MM Botella (2010). A fuzzy linear programming based approach for tactical supply chain planning in an uncertainty environment, *European Journal of Operational Research*, No. 205, pp. 65-80.
- [11] Hammami R, Y Frein, AB Hadj-Alouane (2009). A strategic-tactical model for the supply chain design in the delocalization context: Mathematical formulation and a case study, *Int. J. Production Economics*, No. 122, pp.351-365.
- [12] Laínez JM, GM Kopanos, M Badell, A. Espuña & Luis Puigjaner (2008), Integrating strategic, tactical and operational supply chain decision levels in a model predictive control framework, *Computer Aided Chemical Engineering*, Vol. 25, pp. 477-482.
- [13] Swaminathan JM, SR Tayur (2003). Tactical Planning Models for Supply Chain Management, *Handbooks in Operations Research and Management Science*, Vol. 11, pp. 423-454.
- [14] Cohen MA, Lee HL (1988). Strategic analysis of integrated productiondistribution systems: Models and methods, *Operations Research*, No.36, pp. 216-228.